



**PIAO**  
-  
**Piano Integrato  
di Attività e Organizzazione**  
**2024-2026**

**APPENDICE**  
**Fabbisogno del personale**

....

**BUDGET ASSUNZIONALE UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE**

**CESSAZIONI 2023**

A) Dipendenti dei quali è avvenuta la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
31546	Istruttore amm.vo PT 30/36	C	Istruttori	27.057,50
32117	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
32107	Istruttore direttivo contabile	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
31677	Istruttore direttivo applicativi e progetti	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
30603	Funzionario coordinatore	D1	Funzionari ed EQ	35.266,00
30417	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
30551	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30324	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
32054	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30006	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
30307	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
31561	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
30547	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
32092	Funzionario coordinatore	D1	Funzionari ed EQ	35.266,00
32094	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
32097	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
30479	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
30578	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
32123	Istruttore amm.vo	C	Istruttori	32.469,00
31817	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
31394	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
31220	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
30010	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
31343	Educatore d'infanzia	C1educ	Istruttori	32.499,00
31472	Funz. Coordinatore ingegnere	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
30568	Insegnante scuola d'infanzia	C1ins	Istruttori	33.388,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				863.907,50

B) Dipendenti dei quali è avvenuta la cessazione senza generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area
31502	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori
30016	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori
31875	Istruttore direttivo PT 30/36	D	Funzionari ed EQ
31981	Istruttore direttivo contabile	D	Funzionari ed EQ
31310	Agente istruttore PM	C	Istruttori
32090	Collaboratore prof.le	B	Op.esperti
32049	Assistente sociale	D	Funzionari ed EQ
31791	Assistente collaboratore	B	Op. esperti

### CESSAZIONI 2024

A) Dipendenti dei quali è avvenuta (o si prevede) la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
31759	Istruttore direttivo	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
32114	Istruttore tributi	C	Istruttori	32.469,00
31582	Istruttore amministrativo	C	Istruttori	32.469,00
32080	Istruttore amministrativo	C	Istruttori	32.469,00
30020	Autista scuolabus	B	Op.esperti	28.953,00
30573	Educatore d'infanzia	C	Istruttori	32.499,00
32095	Applicato terminalista PT 31/36	B1	Op.esperti	24.931,75
30464	Addetto coordinamento e controllo	DPM	Funzionari ed EQ	37.050,00
30419	Agente istruttore PM	C1PM	Istruttori	34.253,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				<b>290.359,75</b>

B) Dipendenti dei quali è avvenuta (o si prevede) la cessazione senza generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area
30628	Istruttore amministrativo	C	Istruttori
31931	Applicato terminalista	B	Op. esperti
32087	Istruttore amministrativo	C	Istruttori

### CESSAZIONI 2025

A) Dipendenti dei quali si prevede la cessazione con generazione della capacità assunzionale:

Matricola	Profilo Professionale	Categoria	Area	Capacità
31903	Funzionario coordinatore	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
30428	Istruttore direttivo amministrativo	D	Funzionari ed EQ	35.266,00
30482	Autista scuolabus	B	Operatore esperto	28.953,00
30453	Applicato terminalista	B3	Operatore esperto	28.953,00
per una spesa di personale in ragione di anno calcolata in Euro				<b>128.438,00</b>

**UNIONE DELLE TERRE D'ARGINE**  
**PROGRAMMAZIONE TRIENNALE FABBISOGNO DI PERSONALE 2024-2026**

**ASSUNZIONI A TEMPO INDETERMINATO**

**Premessa.**

Il vincolo della capacità assunzionale è un vincolo complessivo alla programmazione dei fabbisogni.

Le indicazioni riportate nella tabella che segue servono per dimostrare la coerenza del piano nel suo complesso con la capacità assunzionale disponibile, resta inteso che si potrà utilizzare la capacità assunzionale disponibile per ognuna delle assunzioni previste, anche se indicate nella tabella con capacità assunzionale destinata pari a 0,00 purché sia possibile poi realizzare un'analoga operazione di segno contrario (ad esempio, nel caso di procedura in cui si prevede di utilizzare capacità assunzionale che poi si concluda mediante trasferimento per mobilità neutra da altra amministrazione con limitazione alle assunzioni).

Ciascuna delle assunzioni previste potrà essere realizzata con la procedura più idonea tra quelle possibili (concorso, utilizzo di graduatoria anche di altri enti, interpello da elenco idonei, passaggio diretto da altra amministrazione). Le assunzioni derivanti da processi di stabilizzazione o per progressioni verticali dovranno essere specificamente previste e individuate.

Nel corso del triennio 2024/2026, oltre alle assunzioni di seguito specificamente indicate, potrà essere assicurata la copertura del turn-over dei posti che si renderanno vacanti e disponibili successivamente all'approvazione della presente programmazione a seguito di cessazioni verificatesi nel triennio e non già previste. Anche tali posti potranno essere coperti con la procedura più idonea tra quelle possibili.

Le assunzioni non effettuate nell'anno di competenza potranno essere realizzate anche negli anni successivi senza necessità di variare il piano purché compatibili con gli stanziamenti complessivamente previsti.

Qualora si verificassero scoperture dal processo di compensazione relativo a disabili e altre categorie protette, di cui alla legge 68/1999, sarà attivata una convenzione ai sensi art. 11 della predetta legge con l'Ufficio collocamento mirato, ambito territoriale di Modena, oppure concorsi specifici riservati o inserimento di riserva di posti.

Nell'elencazione delle assunzioni a tempo indeterminato il settore indicato nelle colonne note e Settore assegnazione è indicativo e l'assunzione potrà essere destinata ad altro settore senza necessità di variare la pianificazione approvata (in particolare nel caso in cui i posti inseriti in programmazione vengano coperti a seguito di mobilità interna).

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
<b>Sezione I</b>					
<b>Assunzioni 2021-2023 già previste da precedenti piani triennali dei fabbisogni, non perfezionate al 1° gennaio 2023, confermate col presente atto</b>					
2021-R-PL-C-5	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP23-25</b> Assunzione effettuata e successiva cessazione nel periodo di prova <b>Assunto dal 1° marzo 2023</b>	€ 32.855,00 *Importo 2021
2022-R-U9-C-3	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP23-25</b> Assunto dal 1° marzo 2023	€ 34.253,00
2022-M-U9-C-2	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP23-25</b> Assunto dal 1° marzo 2023	€ 34.253,00
2022-M-U9-C-3	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP23-25</b> Assunto dal 1° marzo 2023	€ 34.253,00

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
2022-R-U9-C-7	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia locale	<b>PTFP23-25</b> Assunto dal 1° marzo 2023	€ 34.253,00
2023-R-U3-C-1	Istr.	Istruttore tecnico	Servizi finanziari	<b>PTFP23-25</b>	€ 32.469,00
2023-R-U3-D-3	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	<b>PTFP23-25</b> Assunto dal 1° marzo 2023	€ 35.266,00
2023-R-U6-D-1	Funz. EQ	Assistente sociale	Servizi sociali	<b>PTFP23-25</b> Assunzione con fondi statali legge bilancio 2021 Assunta dall'11 marzo 2023	0,00
2023-R-U6-D-2	Funz. EQ	Istruttore amministrativo direttivo	Servizi sociali	<b>PTFP23-25</b> Individuato vincitore selezione mobilità, in corso di assunzione.	€ 35.266,00
2023-R-U7-DIR	DIR	Dirigente	Sviluppo economico	<b>PTFP23-25</b> Assunzione dal 1° aprile 2024	€ 61.946,00
2023-R-U9-C-1	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale	<b>PTFP23-25</b> Assunzione prevista dal 1° aprile 2024	€ 34.253,00
2023-R-U9-C-2	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale	<b>PTFP23-25</b> Assunzione prevista dal 1° aprile 2024	€ 34.253,00
<b>TOTALE</b>					<b>€ 403.320,00</b>
Per una spesa di Euro <b>403.320,00</b> , coperta da residue cessazioni 2023 e cessione dal Comune di Soliera (totali <b>553.841,36</b> ) per una capacità residua di <b>150.521,36</b>					
<b>Sezione II</b>					
<b>Programmazione 2024-2026 (comprese assunzioni 2024-2025 già previste da PTFP23-25 confermate col presente atto)</b>					
<b>Anno 2024</b>					
2024-R-U1-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Affari generali	<b>Assunzione mediante procedura di cui all'articolo 20, comma 2, del d.lgs. 75/2017</b> Sostituzione cessazione durante il periodo di prova di 2023-R-U1-C-2 ( <b>capacità assunzionale già decurtata nel PTFP23-25</b> )	0,00
2024-R-U1-Is-2	Istr.	Istruttore amministrativo	Affari generali	<b>Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U2-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi al Personale	Sostituzione cessazione durante il periodo di prova di 2023-R-U2-C-2 ( <b>capacità assunzionale già decurtata nel PTFP23-25</b> )	0,00
2024-R-U3-D-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo tributi	Servizi finanziari	<b>PTFP23-25</b>	€ 35.266,00
2024-R-U3-D-2	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	<b>PTFP23-25</b>	€ 35.266,00
2024-R-U3-D-3	Funz. EQ	Istruttore direttivo contabile	Servizi finanziari	<b>PTFP23-25</b> Assunzione da mobilità neutra	0,00

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
2024-R-U3-D-4	Funz. EQ	Istruttore direttivo tributi	Servizi finanziari		€ 35.266,00
2024-R-U3-C-1	Istr.	Istruttore	Servizi finanziari		€ 32.469,00
2024-R-U3-C-2	Istr.	Istruttore	Servizi finanziari	<b>Assunzione di categoria protetta</b>	0,00
2024-R-U4-C-1	Istr.	Istruttore	Servizi informativi	<b>Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U4-DIR	DIR	Dirigente	Servizi Informativi	<b>PTFP23-25</b>	€ 61.946,00
2024-R-U5-Oe-1	Op. Esp.	Autista scuolabus	Servizi educativi e scolastici	<b>PTFP23-25</b> Bando di mobilità in corso	28.953,00
2024-R-U5-Is-1	Istr.	Educatore d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	<b>PTFP23-25 Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U5-Is-2	Istr.	Educatore d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	Previsione assunzione in area istruttori in quanto presente valida graduatoria, in caso di esaurimento possibile assunziona anche in categoria Funzionari	€ 32.499,00
2024-R-U5-Is-3	Funz. EQ	Insegnante scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	Possibile assunzione anche in area Istruttori in alternativa.	€ 38.012,00
2024-R-U6-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Servizi sociali	<b>Assunzione di categoria protetta</b>	0,00
2024-R-U6-Fe-1	Funz. EQ	Istruttore direttivo amministrativo	Servizi sociali		€ 35.266,00
2024-R-U6-Fe-2	Funz. EQ	Assistente sociale	Servizi sociali		€ 35.266,00
2024-R-U6-Fe-3	Funz. EQ	Assistente sociale	Servizi sociali	<b>Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U6-Fe-4	Funz. EQ	Assistente sociale	Servizi sociali	<b>Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U7-Is-1	Istr.	Istruttore amministrativo	Sviluppo economico	<b>PTFP23-25 Assunzione da mobilità neutra</b>	0,00
2024-R-U9-C-1	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale	<b>PTFP23-25 Assunzione da Corso concorso regionale</b>	€ 34.253,00
2024-R-U9-Is-2	Istr.	Agente istruttore PM	Polizia Locale		€ 34.253,00
<b>TOTALE</b>					<b>€ 438.715,00</b>
Per una spesa di euro <b>438.715,00</b> , coperta dal residuo di capacità assunzionale trasferita dal Comune di Soliera (totale euro <b>150.521,36</b> ), a cui si sommano le cessazioni 2024 ( <b>290.359,75</b> ) per un resto di € <b>2.166,11</b>					
<b>Anno 2025</b>					
2025-R-U5-Oe-1	Op. Esp.	Autista scuolabus	Servizi educativi e scolastici	<b>Assunzione categoria protetta art. 18</b>	0,00
2025-R-U9-Fe-1	Istr.	Addetto coord. Controllo	Polizia Locale	<b>Assunzione categoria protetta art. 18</b>	0,00

codice	Area	profilo	Settore assegnazione	Note/Stato procedura	capacità assunzionale
<b>TOTALE</b>					<b>0,00</b>
Per una spesa di Euro <b>0,00</b> ed una capacità residua di Euro <b>2.166,11</b>					
<b>Anno 2026</b>					
2026-R-U6-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	<b>PTFP23-25</b> Trasformazione a tempo indeterminato CFL 2024-CFL-U6-Fe-1	€ 35.266,00
2026-R-U6-Fe-2	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	<b>PTFP23-25</b> Trasformazione a tempo indeterminato CFL 2024-CFL-U6-Fe-2	€ 35.266,00
<b>TOTALE</b>					<b>€ 70.532,00</b>
Per una spesa di Euro <b>70.532,00</b> , coperta dalle residue capacità di spesa anno 2024 per 2.166,11 e cessazioni 2025 per Euro <b>128.438,00</b> , per una capacità residua di Euro <b>60.072,11</b>					

**FABBISOGNO DI LAVORO FLESSIBILE  
ASSUNZIONI A TEMPO DETERMINATO E LAVORO FLESSIBILE**

**Premessa.**

La elencazione delle assunzioni a tempo determinato che non riportano uno specifico codice è da intendersi indicativa.

Potranno essere attivati rapporti di lavoro flessibile, ivi comprese la somministrazione di lavoro e l'assegnazione temporanea di dipendenti di altre pubbliche amministrazioni ai sensi dell'articolo 30, comma 2-sexies, del d.lgs. 165/2001, per fronteggiare esigenze temporanee o eccezionali ora non prevedibili, nel rispetto del tetto di spesa 2009 e comunque compatibilmente con gli stanziamenti posti a bilancio e alla legislazione nazionale vigente nel tempo.

Potranno essere conferite mansioni superiori al verificarsi di situazioni ora non prevedibili, compatibilmente con la legislazione nazionale vigente nel tempo, nei limiti complessivi della spesa di personale dell'ente.

<b>codice</b>	<b>Area</b>	<b>Profilo</b>	<b>Settore</b>	<b>note</b>
2024-CFL-U6-Fe-1	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	Selezione per contratto di formazione e lavoro
2024-CFL-U6-Fe-2	Funz. EQ	Funzionario sociale	Servizi sociali	Selezione per contratto di formazione e lavoro
	Funz. EQ	Assistenti sociali o figure amministrative	Servizi Sociali	Piano povertà - PON
	Istr.	Agenti istruttori PM	Polizia locale	Eventuali assunzioni a tempo determinato, di carattere produttivo o sostitutivo
	O.E.	Addetti alla sosta	Polizia locale	Esigenze temporanee o eccezionali
	Istr.	Insegnati scuola d'infanzia	Servizi educativi e scolastici	esigenze straordinarie e sostituzioni di personale assente con diritto alla conservazione del posto e per interventi straordinari di supporto a portatori di handicap o progetti
	Istr.	Educatori d'infanzia		
	O.E.	Esecutori scolastici prof.li		
	Istr.	Istruttore amministrativo	Tutti i settori	Esigenze temporanee o eccezionali

Si prevede inoltre la possibilità di attivare i seguenti contratti ex art. 108 e 110 del TUEL

<b>codice</b>	<b>Area</b>	<b>Profilo</b>	<b>Settore</b>	<b>note</b>
2024-108-DG	DG	Direttore generale	Direzione generale	
2024-110-U1-Fe-1	Fe	Funzionario amministrativo	Affari generali	
2024-110-U1-Fe-2	Fe	Funzionario amministrativo	Affari generali	

2024-110-U1-Fe-3	Fe	Funzionario amministrativo	Affari generali	
2024-110-U3-Dir	DIR	Dirigente	Servizi finanziari	
2024-110-U3-Fe-1	Fe	Funzionario contabile	Servizi finanziari	Ragioneria territoriale Novi di Modena
2024-110-U6-Dir	DIR	Dirigente	Servizi sociali	
2024-110-U6-Fe-1	Fe	Funzionario amministrativo	Servizi sociali	
2024-110-U6-Fe-2	Fe	Funzionario amministrativo	Servizi sociali	
2024-110-U8-Fe-1	Fe	Funzionario tecnico	Sviluppo territoriale	
2024-110-U9-Dir	DIR	Dirigente	Polizia locale	
2024-110-U9-Fe-1	Fe	Funzionario	Polizia locale	Protezione civile