

*Unione delle Terre d'Argine*

*Bilancio di previsione  
2019 - 2021*

*Nota integrativa*



**Nota integrativa al Bilancio di Previsione  
(Allegato 4/1 al D.Lgs. 118/2011)**

**Indice**

Premessa .....	3
1. Gli equilibri di bilancio .....	4
1.1 Equilibrio generale .....	4
1.2 L'equilibrio della parte in corrente del bilancio .....	6
1.3 L'equilibrio della parte in conto capitale del bilancio .....	7
2. Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni .....	8
2.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa .....	8
2.2 Entrate da trasferimenti correnti .....	8
2.3 Entrate extratributarie .....	15
2.4 Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità .....	20
2.5 Altri accantonamenti diversi dal Fondo Crediti di dubbia esigibilità .....	22
2.6 Fondo di riserva .....	22
2.7 Spese correnti .....	23
2.8 Entrate e spese non ricorrenti .....	26
3. Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione presunto .....	26
3.1 Elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto .....	27
4. Elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e con le risorse disponibili .....	28
5. Elenco delle garanzie fidejussorie .....	29
6. Strumenti finanziari derivati .....	29
7. Partecipazioni .....	30

## Premessa

Per il Bilancio di Previsione 2019-2021, l'Amministrazione ha definito le previsioni di bilancio attenendosi alla normativa vigente (in particolare Decreto Legislativo 118/2011 e Legge di bilancio 2019) mantenendo immutate le tariffe dei servizi ed adottando un criterio storico di allocazione delle risorse, avendo come base le previsioni assestate delle annualità 2019-2020 relative al bilancio di previsione del triennio 2018-2020 e come riferimento le previsioni definitive delle entrate e delle spese del bilancio 2018.

La presente nota integrativa al bilancio di previsione è redatta in adempimento ai punti 9.3 (lettera m) e 9.11 del principio contabile applicato della programmazione.

La nota integrativa vuole arricchire il bilancio di previsione di informazioni, integrandolo con dati quantitativi o esplicativi al fine di rendere maggiormente chiara e comprensiva la lettura dello stesso.

La nota integrativa illustra:

1. le ipotesi assunte ed i criteri adottati nella determinazione dei valori del bilancio di previsione;
2. la determinazione dell'accantonamento del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità e gli altri accantonamenti;
3. l'elenco analitico delle quote vincolate e accertate del risultato di amministrazione presunto al 31.12 dell'esercizio precedente;
4. l'elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate ed accertate del risultato di amministrazione presunto distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili;
5. l'elenco degli interventi programmati per spese per investimento;
6. l'elenco delle garanzie principali e non presentate all'ente a favore di enti e altri soggetti ai sensi delle leggi in vigore;
7. gli oneri e gli impegni finanziari stimati e stanziati in bilancio derivanti da contratti di finanziamento e l'andamento dell'indebitamento;
8. l'elenco dei propri enti e organismi strumentali indicando che i relativi bilanci consuntivi sono visionabili sul sito istituzionale;
9. l'elenco delle partecipazioni possedute indicando la relativa quota di partecipazione;
10. ogni altra informazione utile per poter interpretare il bilancio di previsione.

La colonna relativa a "Residui presunti al termine dell'esercizio precedente quello cui si riferisce il bilancio" riportati nel Bilancio di Previsione 2019-2021 è calcolata alla data del 18/01/2018.

Il termine per l'approvazione del bilancio di previsione, con D.M. 07/12/2018, è stato differito al 28/02/2019; al momento della redazione della presente Nota, la Conferenza Stato Città ha inoltre confermato ufficialmente l'accordo per un ulteriore differimento al 31/03/2019, per cui è in corso di approvazione il corrispondente Decreto.

Il differimento riguarda anche il termine per l'approvazione delle aliquote, tariffe e regolamenti con decorrenza, comunque, dal 1° gennaio 2019.

## 1 Gli equilibri di bilancio

Gli equilibri di bilancio da rispettare nella programmazione e gestione del bilancio armonizzato per le Unioni di Comuni sono:

- ❑ l'equilibrio generale
- ❑ l'equilibrio della parte corrente
- ❑ l'equilibrio della parte in conto capitale
- ❑ il fondo di cassa finale non negativo

Le Unioni di Comuni, in analogia con la loro precedente esclusione dal patto di stabilità, non sono soggette alle disposizioni che regolano il pareggio di bilancio introdotto dalla legge di stabilità 2016. Il pareggio di bilancio, tuttavia, non è più in vigore dal 2019.

Di seguito vengono evidenziati i dati aggregati che compongono il bilancio al fine di poter determinare la consistenza degli equilibri.

### 1.1 Equilibrio generale

Come previsto dall'art 162 c. 6 del D. Lgs. 267/2000, "Il bilancio di previsione è deliberato in pareggio finanziario complessivo per la competenza, comprensivo dell'utilizzo dell'avanzo di amministrazione e del recupero del disavanzo di amministrazione e garantendo un fondo di cassa finale non negativo", ovvero la previsione del totale delle entrate deve essere uguale al totale delle spese.

La tabella riportata di seguito reca l'esposizione delle previsioni complessive del bilancio in termini di competenza e di cassa classificata per titoli, ed è costituito da un prospetto a sezioni divise nel quale sono indicate:

- a. per le entrate gli importi di ciascun titolo, il totale delle entrate finali (costituito dalla somma dei primi 5 titoli), il totale delle entrate (costituito dalla somma di tutti i titoli delle entrate) e il totale complessivo delle entrate (il totale complessivo delle entrate di cassa e' costituito dalla somma del totale delle entrate con il fondo di cassa, il totale complessivo delle entrate di competenza e' costituito dalla somma del totale delle entrate con il fondo pluriennale vincolato e l'utilizzo del risultato di amministrazione);
- b. per le spese gli importi di ciascun titolo di spesa, il totale delle spese finali (costituito dalla somma dei primi tre titoli delle spese), il totale delle spese (costituito dalla somma di tutti i titoli delle spese e il totale complessivo delle spese (il totale complessivo di cassa e' sempre uguale al totale delle spese, mentre il totale complessivo di competenza e' costituito dalla somma del totale di spesa con l'eventuale disavanzo di amministrazione riportato in bilancio per la copertura).

L'equilibrio generale di bilancio per l'annualità 2019 è garantito applicando una quota di avanzo di amministrazione vincolato presunto pari a euro 1.983.027,00.

Tabella 1 – Quadro riassuntivo Entrate e Spese

	Cassa 2019	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
<b>ENTRATE</b>				
Fondo di cassa presunto al 01/01/2019	8.878.521,42			
Utilizzo avanzo presunto di amministrazione		1.983.027,00		
Fondo pluriennale vincolato di entrata		949.612,50	73.011,50	22.962,50
Titolo 1 -Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	44.661.067,62	41.914.203,78	41.383.092,19	41.034.276,63
Titolo 3 - Entrate extratributarie	13.400.537,63	8.726.370,00	8.967.650,00	9.067.650,00
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	2.009.030,08	1.949.025,00	1.274.091,00	1.098.460,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-
<b>Totale entrate finali</b>	<b>61.280.635,33</b>	<b>53.799.598,78</b>	<b>51.634.833,19</b>	<b>51.210.386,63</b>
Titolo 6 - Accensione di prestiti	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-
Titolo 7 - Anticipazione da istituto tesoriere / cassiere	-	-	-	-
Titolo 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	7.786.354,24	7.190.000,00	7.190.000,00	7.190.000,00
<b>Totale titoli</b>	<b>70.266.989,57</b>	<b>62.189.598,78</b>	<b>58.824.833,19</b>	<b>58.400.386,63</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE</b>	<b>79.145.510,99</b>	<b>65.122.238,28</b>	<b>58.897.844,69</b>	<b>58.423.349,13</b>
<b>SPESE</b>				
Titolo 1 - Spese correnti	59.367.464,65	50.659.269,71	49.741.542,56	49.422.392,72
- di cui fondo pluriennale vincolato		73.011,50	22.962,50	8.413,50
Titolo 2 - Spese in conto capitale	6.573.247,57	5.501.154,52	1.274.091,00	1.098.460,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziarie	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-
<b>Totale spese finali</b>	<b>67.140.712,22</b>	<b>57.360.424,23</b>	<b>51.015.633,56</b>	<b>50.520.852,72</b>
Titolo 4 - Rimborso prestiti	571.814,05	571.814,05	692.211,13	712.496,41
Titolo 5 - Chiusura anticipazione da istituto tesoriere / cassiere	-	-	-	-
Titolo 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	8.534.178,29	7.190.000,00	7.190.000,00	7.190.000,00
<b>Totale titoli</b>	<b>76.246.704,56</b>	<b>65.122.238,28</b>	<b>58.897.844,69</b>	<b>58.423.349,13</b>
<b>TOTALE COMPLESSIVO SPESE</b>	<b>76.246.704,56</b>	<b>65.122.238,28</b>	<b>58.897.844,69</b>	<b>58.423.349,13</b>
<b>FONDO DI CASSA FINALE PRESUNTO</b>	<b>2.898.806,43</b>			

## 1.2 L'equilibrio della parte in corrente del bilancio

L'art. 162, comma 6, del Tuel impone che: "le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziaria ed alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli di entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti ed all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità".

In sostanza, il totale delle entrate correnti (i primi 3 titoli delle entrate, ovvero: tributarie, da trasferimenti correnti ed entrate extratributarie) e del fondo pluriennale vincolato di parte corrente stanziato in entrata siano almeno sufficienti a garantire la copertura delle spese correnti (titolo 1) e delle spese di rimborso della quota capitale dei mutui e dei prestiti contratti dall'ente (titolo 4).

Tale equilibrio è definito equilibrio di parte corrente. A consuntivo l'eventuale saldo positivo di parte corrente costituisce l'avanzo di gestione corrente che sommato al risultato della gestione in conto capitale determinano il risultato della gestione di competenza.

Il rispetto degli equilibri di parte corrente è dimostrato nella seguente tabella:

**Tabella 2 – Equilibri di parte corrente**

		<b>Assestato 2018</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Previsione 2020</b>	<b>Previsione 2021</b>
<b>ENTRATE</b>					
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente		1.392.736,68	730.509,98	73.011,50	22.962,50
Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	(+)	10.000,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	(+)	40.481.949,93	41.914.203,78	41.383.092,19	41.034.276,63
Titolo 3 - Entrate extratributarie	(+)	8.424.708,56	8.726.370,00	8.967.650,00	9.067.650,00
Entrate correnti destinate agli investimenti	(-)	-	150.000,00	-	-
Avanzo di amministrazione	(+)	1.627.987,13	-	-	-
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>51.937.382,30</b>	<b>51.231.083,76</b>	<b>50.433.753,69</b>	<b>50.134.889,13</b>
<b>SPESE</b>					
Titolo 1 - Spese correnti	(-)	51.381.574,73	50.659.269,71	49.741.542,56	49.422.392,72
- di cui fondo pluriennale vincolato		730.509,98	73.011,50	22.962,50	8.413,50
- di cui fondo crediti dubbia esigibilità		850.000,00	1.230.000,00	1.447.000,00	1.569.000,00
Titolo 4 - Rimborso prestiti	(-)	555.807,57	571.814,05	692.211,13	712.496,41
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>51.937.382,30</b>	<b>51.231.083,76</b>	<b>50.433.753,69</b>	<b>50.134.889,13</b>
<b>EQUILIBRIO CORRENTE</b>		<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

### 1.3 L'equilibrio della parte in conto capitale del bilancio

L'equilibrio in conto capitale in termini di competenza finanziaria prevede che le spese di investimento previste al titolo 2 e 3 devono essere pari alle risorse acquisite per il loro finanziamento, costituite dalle entrate in conto capitale, dall'accensione di prestiti, dal fondo pluriennale vincolato in c/capitale, dall'utilizzo dell'avanzo di competenza in c/capitale, e da quelle risorse di parte corrente destinate agli investimenti dalla legge o dai principi contabili.

Per la parte capitale gli equilibri sono i seguenti

**Tabella 3 – Equilibri di parte capitale**

		<b>Assestato 2018</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Previsione 2020</b>	<b>Previsione 2021</b>
<b>ENTRATE</b>					
Fondo pluriennale vincolato di parte capitale	(+)	894.637,19	219.102,52	-	-
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	(+)	29.500,00	1.949.025,00	1.274.091,00	1.098.460,00
Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	(+)	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-
Titolo 6 - Accensione di prestiti	(+)	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-
Entrate correnti destinate agli investimenti	(+)		150.000,00		
Avanzo di amministrazione	(+)	3.105.000,00	1.983.027,00		
<b>TOTALE ENTRATE</b>		<b>6.429.137,19</b>	<b>6.701.154,52</b>	<b>1.274.091,00</b>	<b>1.098.460,00</b>
<b>SPESE</b>					
Titolo 2 - Spese in conto capitale	(-)	5.448.239,71	5.501.154,52	1.274.091,00	1.098.460,00
- di cui fondo pluriennale vincolato		219.102,52	-	-	-
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	(-)	1.200.000,00	1.200.000,00	-	-
<b>TOTALE SPESE</b>		<b>6.429.137,19</b>	<b>6.701.154,52</b>	<b>1.274.091,00</b>	<b>1.098.460,00</b>
<b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>		-	-	-	-

## 2. Criteri di valutazione adottati per la formulazione delle previsioni

### 2.1 Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa

La sola entrata di natura tributaria prevista per il 2019 è costituita dalla tassa di ammissione a concorsi; il valore previsto è pari ad euro 10.000.

### 2.2 Entrate da trasferimenti correnti

Il titolo 2 dell'entrata contiene gli stanziamenti relativi ai trasferimenti e riporta per l'esercizio 2019 una previsione complessiva di circa 41.900 milioni di euro.

**Tabella 4 – Entrata: Trasferimenti correnti**

Tipologia		Categoria	Descrizione	Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018		
1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	1	0	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Centrali	2.006.500,00	2.041.500,00	1.943.000,00	1.943.000,00	35.000,00	
			2	Trasferimenti correnti da Ministero dell'Istruzione - Istituzioni Scolastiche	398.994,59	323.000,00	323.000,00	323.000,00	-75.994,59	
		2	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	0	Trasferimenti correnti da Amministrazioni Locali	867.350,00	867.350,00	867.350,00	867.350,00	0,00
				1	Trasferimenti correnti da Regioni e province autonome	3.034.571,52	3.034.650,73	3.030.408,00	2.877.105,00	79,21
				2	Trasferimenti correnti da Province	430.891,64	314.000,00	314.000,00	314.000,00	-116.891,64
				3	Trasferimenti correnti da Comuni	32.206.032,18	34.199.703,05	33.771.334,19	33.575.821,63	1.993.670,87
				8	Trasferimenti correnti da Università	20.110,00	0,00	0,00	0,00	-20.110,00
11	Trasferimenti correnti da Aziende sanitarie locali	673.500,00	661.000,00	661.000,00	661.000,00	-12.500,00				



Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

Tipologia		Categoria	Descrizione		Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018	
1	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	2	Locali	15	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali produttrici di servizi sanitari	0,00	0,00	0,00	0,00	
				999	Trasferimenti correnti da altre Amministrazioni Locali n.a.c.	0,00	0,00	0,00	0,00	
		3	Trasferimenti correnti da Enti di Previdenza	1	Trasferimenti correnti da INPS	0,00	0,00	0,00	0,00	
	Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche Totale					39.637.949,93	41.441.203,78	40.910.092,19	40.561.276,63	1.803.253,85
2	Trasferimenti correnti da Famiglie	1	famiglie	1	Trasferimenti correnti da famiglie	0,00	0,00	0,00	0,00	
				Trasferimenti correnti da Famiglie Totale					0,00	0,00
3	Trasferimenti correnti da Imprese	1	Sponsorizzazioni da imprese	999	Sponsorizzazioni da altre imprese	20.000,00	20.000,00	20.000,00	20.000,00	0,00
				2	Altri trasferimenti correnti da imprese	0	Altri trasferimenti correnti da imprese	0,00	3.000,00	3.000,00
		999	Altri trasferimenti correnti da altre imprese			0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
	Trasferimenti correnti da Imprese Totale					20.000,00	23.000,00	23.000,00	23.000,00	3.000,00
4	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	1	Istituzioni Sociali Private	1	Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private	815.000,00	441.000,00	441.000,00	441.000,00	-374.000,00
				Trasferimenti correnti da Istituzioni Sociali Private Totale					815.000,00	441.000,00

Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

Tipologia		Categoria	Descrizione		Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018
5	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo	1	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0	Trasferimenti correnti dall'Unione Europea	0,00	0,00	0,00	0,00
				999	Altri trasferimenti correnti dall'Unione Europea	9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
		Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal Resto del Mondo Totale				9.000,00	9.000,00	9.000,00	9.000,00
Totale complessivo					40.481.949,93	41.914.203,78	41.383.092,19	41.034.276,63	1.432.253,85

### **Trasferimenti da amministrazioni pubbliche**

I trasferimenti da amministrazioni pubbliche ricomprendono le seguenti entrate:

- trasferimenti statali e regionali per le funzioni svolte dall'Unione
- trasferimenti dai comuni dell'Unione per le funzioni conferite (il prospetto di dettaglio è riportato nella pagine seguente) e per altre funzioni svolte in convenzione.
- trasferimenti statali, regionali, da AUSL, provinciali per interventi in campo socio-assistenziale. I trasferimenti statali e regionali riguardano prevalentemente il Fondo Sociale; i trasferimenti dall'azienda USL riguardano progetti di inserimento lavorativo, per il finanziamento parziale della spesa per minori in comunità e per progetti scolastici.
- trasferimenti statali, regionali, da AUSL, provinciali e di altri soggetti per interventi per la pubblica istruzione. I trasferimenti dallo Stato sono rivolti alle scuole d'infanzia comunali; i trasferimenti regionali comprendono un contributo regionale derivante da trasferimento dello Stato, a copertura di quota parte delle spese di gestione dei servizi educativi per l'infanzia e delle scuole dell'infanzia (attivo dal 2018); i trasferimenti provinciali riguardano interventi nell'ambito del diritto allo studio (buoni libro, sostegno disabili, ect.) e interventi per l'organizzazione di attività educative diverse.
- trasferimenti regionali, provinciali e di altri soggetti per interventi in campo ambientale, culturale (politiche giovanili e sistema interbibliotecario), per la spesa di personale a tempo determinato per emergenza terremoto e per altri interventi diversi

### **Trasferimenti da imprese**

I trasferimenti da imprese di natura corrente riguardano i contributi a sostegno del Parco Eco tecnologico Peter Mar.

### **Trasferimenti da istituzioni private**

I trasferimenti si riferiscono principalmente alla Fondazione Cassa di Risparmio di Carpi per il finanziamento delle spese di realizzazione di progetti sociali, scolastici e ambientali, che per il 2019 sono relativi a:

- Centro di Educazione Ambientale e Sostenibilità 5.000
- Patto per la scuola 130.000
- Contributo a sostegno delle politiche sociali 231.000,00.

Per la quota restante, i trasferimenti per il 2019 si riferiscono a:

- Fondazione Cassa di Risparmio di Modena 20.000
- ACRI - Associazione Casse di Risparmio 55.000,00

### **Trasferimenti dall'Unione Europea**

Si riferisce al contributo dall'Unione Europea sul consumo di prodotti lattiero caseari nelle scuole.

### **Trasferimenti dai Comuni aderenti all'Unione**

Nella tabella seguente sono indicati per ciascun comune dell'Unione:

- le spese sostenute dall'Unione negli ultimi 5 esercizi con riferimento agli ambiti afferenti le funzioni trasferite per ciascun territorio
- l'importo trasferito da ciascun comune nelle predette annualità

Tabella 5 - Spese sostenute e trasferimenti dai Comuni aderenti all'Unione: riparti.

<b>CAMPOGALLIANO</b>	<b>CONS. 2014</b>	<b>CONS. 2015</b>	<b>CONS. 2016</b>	<b>CONS. 2017</b>	<b>PREV. 2018</b>	<b>PREV. 2019</b>
AREA SCUOLA	1.309.390,09	1.388.547,16	1.526.386,96	1.549.429,48	1.568.862,00	1.660.428,66
AREA POLIZIA LOCALE	237.489,06	171.124,42	187.395,64	176.762,82	199.857,00	219.564,16
AREA SOCIALE	471.662,84	411.217,99	475.844,18	467.197,68	532.639,00	616.493,76
AREA AMBIENTE	5.339,89	5.210,02	8.378,29	7.743,98	8.280,00	10.728,00
AREA CULTURA	10.745,70	12.701,80	11.810,01	11.815,78	12.685,00	12.579,92
SUAP	3.493,30	4.981,72	9.624,23	7.205,89	7.542,00	7.961,00
SIA/STATISTICA	85.548,47	75.025,83	82.973,94	94.222,37	103.842,00	119.254,32
AMMINISTR. RISORSE UMANE	113.904,64	109.670,51	115.355,61	114.234,66	124.790,00	126.034,21
AREA FINANZIARIA			147.711,35	216.113,20	228.537,00	231.298,30
AREA SERVIZI GENERALI	95.016,35	101.795,93	51.398,65	64.713,12	188.160,00	141.649,91
<b>SPESE PER I SERVIZI TRASFERITI</b>	<b>2.332.590,34</b>	<b>2.280.275,38</b>	<b>2.616.878,86</b>	<b>2.709.438,98</b>	<b>2.975.193,00</b>	<b>3.145.992,24</b>
QUOTA CAPITALE PRESTITI	31.516,97	33.154,43	34.819,13	36.710,53	38.629,00	40.647,05
<b>TOTALE SALDO DA FINANZIARE (A)</b>	<b>2.364.107,31</b>	<b>2.313.429,81</b>	<b>2.651.697,99</b>	<b>2.746.149,51</b>	<b>3.013.823,00</b>	<b>3.186.639,29</b>

<b>Trasferimento all'Unione (B)</b>	<b>2.418.343,53</b>	<b>2.559.310,00</b>	<b>2.704.603,67</b>	<b>2.914.583,54</b>	<b>3.013.823,00</b>	<b>3.186.639,29</b>
<b>Differenza (C=B-A)</b>	<b>54.236,22</b>	<b>245.880,19</b>	<b>52.905,68</b>	<b>168.434,03</b>		

<b>CARPI</b>	<b>CONS. 2014</b>	<b>CONS. 2015</b>	<b>CONS. 2016</b>	<b>CONS. 2017</b>	<b>PREV. 2018</b>	<b>PREV. 2019</b>
AREA SCUOLA	9.995.316,34	9.418.223,87	9.804.636,77	10.230.564,79	10.176.475,00	10.908.698,45
AREA POLIZIA LOCALE	2.266.778,66	1.642.692,40	1.772.166,16	1.673.402,77	1.887.904,00	2.070.183,05
AREA SOCIALE	5.077.087,37	4.850.580,05	5.332.102,67	5.388.923,78	5.183.099,00	5.371.520,57
AREA AMBIENTE	90.430,36	87.812,22	118.739,37	122.215,52	120.458,00	143.752,47
AREA CULTURA	56.712,40	93.906,46	135.473,28	91.468,63	117.923,00	128.079,70
SUAP	61.648,65	40.711,26	72.758,06	56.064,51	59.175,00	62.462,50
SIA/STATISTICA	872.956,86	773.757,37	847.117,06	954.125,60	1.044.600,00	1.184.495,40
AMMINISTR. RISORSE UMANE	821.334,29	798.547,02	803.078,69	790.140,02	852.527,00	861.899,79
AREA FINANZIARIA			846.350,25	1.214.454,15	1.297.683,00	1.312.882,42
AREA SERVIZI GENERALI	723.542,74	1.065.978,51	407.168,22	473.118,04	1.515.257,00	1.140.711,97
<b>SPESE PER I SERVIZI TRASFERITI</b>	<b>19.965.807,67</b>	<b>18.772.209,16</b>	<b>20.139.590,53</b>	<b>20.994.477,81</b>	<b>22.255.100,00</b>	<b>23.184.686,32</b>
QUOTA CAPITALE PRESTITI	400.606,00	411.706,70	423.108,90	434.863,70	446.993,00	459.557,00
<b>TOTALE SALDO DA FINANZIARE (A)</b>	<b>20.366.413,67</b>	<b>19.183.915,86</b>	<b>20.562.699,43</b>	<b>21.429.341,51</b>	<b>22.702.093,00</b>	<b>23.644.243,32</b>

<b>Trasferimento all'Unione (B)</b>	<b>20.673.461,96</b>	<b>20.405.276,96</b>	<b>21.548.242,80</b>	<b>22.164.309,99</b>	<b>22.702.093,00</b>	<b>23.644.243,32</b>
<b>Differenza (C=B-A)</b>	<b>307.048,29</b>	<b>1.221.361,10</b>	<b>985.543,37</b>	<b>734.968,48</b>		

Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

NOVI	CONS. 2014	CONS. 2015	CONS. 2016	CONS. 2017	PREV. 2018	PREV. 2019
AREA SCUOLA	870.909,66	795.061,90	849.735,54	835.943,42	879.132,00	906.131,39
AREA POLIZIA LOCALE	303.903,08	218.457,11	239.737,25	226.426,49	255.959,00	281.296,78
AREA SOCIALE	699.023,86	663.652,55	774.080,64	704.215,86	779.686,00	810.795,30
AREA AMBIENTE	14.531,10	14.098,28	19.241,86	19.801,35	19.523,00	23.397,86
AREA CULTURA	9.190,13	11.517,82	10.169,93	10.175,26	10.979,00	11.042,67
SUAP	7.966,26	7.451,35	12.531,54	9.885,21	10.503,00	11.086,50
SIA/STATISTICA	89.721,57	78.685,63	87.021,45	98.818,59	108.908,00	125.071,60
AMMINISTR. RISORSE UMANE	90.140,23	93.063,53	96.314,96	107.965,39	105.826,00	144.962,61
AREA FINANZIARIA			163.187,25	218.369,45	165.090,00	187.181,22
AREA SERVIZI GENERALI	102.581,20	120.873,79	56.907,10	75.043,82	216.584,00	163.048,29
<b>SPESE PER I SERVIZI TRASFERITI</b>	<b>2.187.967,09</b>	<b>2.002.861,96</b>	<b>2.308.927,52</b>	<b>2.306.644,84</b>	<b>2.552.188,00</b>	<b>2.664.014,22</b>
QUOTA CAPITALE PRESTITI			-	-	-	
<b>TOTALE SALDO DA FINANZIARE (A)</b>	<b>2.187.967,09</b>	<b>2.002.861,96</b>	<b>2.308.927,52</b>	<b>2.306.644,84</b>	<b>2.552.188,00</b>	<b>2.664.014,22</b>

<b>Trasferimento all'Unione (B)</b>	<b>2.211.689,86</b>	<b>2.129.280,35</b>	<b>2.334.380,09</b>	<b>2.501.924,39</b>	<b>2.552.188,00</b>	<b>2.664.014,22</b>
<b>Differenza (C=B-A)</b>	<b>23.722,77</b>	<b>126.418,39</b>	<b>25.452,57</b>	<b>195.279,55</b>		

SOLIERA	CONS. 2014	CONS. 2015	CONS. 2016	CONS. 2017	PREV. 2018	PREV. 2019
AREA SCUOLA	1.772.683,00	1.758.789,48	1.857.068,02	1.958.159,26	1.853.667,00	2.039.358,35
AREA POLIZIA LOCALE	441.051,12	317.802,49	348.020,47	328.273,81	371.163,00	407.762,01
AREA SOCIALE	901.875,22	768.236,50	860.827,84	921.016,16	892.981,00	959.443,37
AREA AMBIENTE	19.391,31	18.829,99	25.754,52	26.354,75	26.090,00	31.316,66
AREA CULTURA	10.405,43	13.811,76	11.586,44	11.592,86	12.561,00	12.610,71
SUAP	13.956,96	8.810,58	15.682,69	12.102,93	12.780,00	13.490,00
SIA/STATISTICA	145.015,09	127.177,94	140.650,94	159.718,41	176.025,00	202.150,62
AMMINISTR. RISORSE UMANE	138.062,05	133.693,56	140.432,53	141.230,91	152.809,00	158.958,39
AREA FINANZIARIA			169.659,69	248.367,37	264.416,00	267.629,06
AREA SERVIZI GENERALI	152.606,72	218.048,01	87.428,41	113.118,10	325.932,00	245.367,05
<b>SPESE PER I SERVIZI TRASFERITI</b>	<b>3.595.046,90</b>	<b>3.365.200,31</b>	<b>3.657.111,55</b>	<b>3.919.934,56</b>	<b>4.088.423,00</b>	<b>4.338.086,22</b>
QUOTA CAPITALE PRESTITI	64.815,00	66.120,00	67.455,00	68.805,00	70.185,00	71.610,00
<b>TOTALE SALDO DA FINANZIARE (A)</b>	<b>3.659.861,90</b>	<b>3.431.320,31</b>	<b>3.724.566,55</b>	<b>3.988.739,56</b>	<b>4.158.608,00</b>	<b>4.409.696,22</b>

<b>Trasferimento all'Unione (B)</b>	<b>3.733.446,58</b>	<b>3.339.504,07</b>	<b>3.901.055,00</b>	<b>4.026.964,86</b>	<b>4.158.608,00</b>	<b>4.409.696,22</b>
<b>Differenza (C=B-A)</b>	<b>73.584,68</b>	<b>- 91.816,24</b>	<b>176.488,45</b>	<b>38.225,30</b>		

Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

TOTALE	CONS. 2014	CONS. 2015	CONS. 2016	CONS. 2017	PREV. 2018	PREV. 2019
AREA SCUOLA	13.948.299,09	13.360.622,41	14.037.827,29	14.574.096,95	14.478.135,84	15.514.616,85
AREA POLIZIA LOCALE	3.249.221,92	2.350.076,42	2.547.319,52	2.404.865,89	2.714.882,00	2.978.806,00
AREA SOCIALE	7.149.649,29	6.693.687,09	7.442.855,33	7.481.353,48	7.388.405,00	7.758.253,00
AREA AMBIENTE	129.692,66	125.950,51	172.114,04	176.115,60	174.351,03	209.194,99
AREA CULTURA	87.053,66	131.937,84	169.039,66	125.052,53	154.147,00	164.313,00
SUAP	87.065,17	61.954,91	110.596,52	85.258,54	90.000,00	95.000,00
SIA/STATISTICA	1.193.241,99	1.054.646,77	1.157.763,39	1.306.884,97	1.433.375,00	1.630.971,94
AMMINISTR. RISORSE UMANE	1.163.441,21	1.134.974,62	1.155.181,79	1.153.570,98	1.235.951,01	1.291.855,00
AREA FINANZIARIA	-	-	1.326.908,54	1.897.304,17	1.955.725,00	1.998.991,00
AREA SERVIZI GENERALI	1.073.747,01	1.506.696,24	602.902,38	725.993,08	2.245.931,70	1.690.777,22
<b>SPESE PER I SERVIZI TRASFERITI</b>	<b>28.081.412,00</b>	<b>26.420.546,81</b>	<b>28.722.508,46</b>	<b>29.930.496,19</b>	<b>31.870.903,58</b>	<b>33.332.779,00</b>
QUOTA CAPITALE PRESTITI	496.937,97	510.981,13	525.383,03	540.379,23	555.807,57	571.814,05
<b>TOTALE SALDO DA FINANZIARE (A)</b>	<b>28.578.349,97</b>	<b>26.931.527,94</b>	<b>29.247.891,49</b>	<b>30.470.875,42</b>	<b>32.426.711,15</b>	<b>33.904.593,05</b>

Trasferimento all'Unione (B)	29.036.941,93	28.433.371,79	30.488.281,56	31.607.782,78	32.426.711,15	33.904.593,05
Differenza (C=B-A)	458.591,96	1.501.843,85	1.240.390,07	1.136.907,36		

La differenza tra importo del trasferimento (B) e saldo totale da finanziare (A), se positiva, è indicatore dell'avanzo reale prodotto dalla gestione di competenza.

### 2.3 Entrate extratributarie

Il titolo 3 dell'entrata contiene gli stanziamenti relativi ai servizi forniti dall'ente e riporta per l'esercizio 2019 una previsione complessiva di circa 8,7 milioni di euro.

**Tabella 6 – Entrate extratributarie**

Tipologia		Categoria		Descrizione		Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018				
1	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	1	Vendita di beni	1	Vendita di beni	4	Proventi da energia, acqua, gas e riscaldamento	17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	0,00		
								17.500,00	17.500,00	17.500,00	17.500,00	0,00		
		2	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi	1	Entrate dalla vendita di servizi	0	Entrate dalla vendita di servizi	2.552.872,56	2.673.300,00	2.726.300,00	2.726.300,00	120.427,44		
								2	Proventi da asili nido	1.496.500,00	1.439.400,00	1.461.400,00	1.461.400,00	-57.100,00
								8	Proventi da mense	1.465.800,00	1.494.100,00	1.494.100,00	1.494.100,00	28.300,00
								16	Proventi da trasporto scolastico	103.350,00	101.350,00	101.350,00	101.350,00	-2.000,00
								28	Proventi da servizi informatici	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								17	Proventi da strutture residenziali per anziani	7.000,00	1.000,00	1.000,00	1.000,00	-6.000,00
								36	Proventi da attività di monitoraggio e controllo ambientale	4.000,00	4.000,00	4.000,00	4.000,00	0,00
								32	Proventi da diritti di segreteria e rogito	15.000,00	15.000,00	15.000,00	15.000,00	0,00
								35	Proventi da autorizzazioni	64.000,00	64.000,00	64.000,00	64.000,00	0,00
								33	Proventi da rilascio documenti e diritti di cancelleria	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
								22	Proventi da servizi di accesso a banche dati e pubblicazioni on line	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

Tipologia		Categoria		Descrizione		Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018		
1	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	Entrate dalla vendita e dall'erogazione di servizi Totale				5.708.522,56	5.792.150,00	5.867.150,00	5.867.150,00	83.627,44		
		3	Proventi derivanti dalla gestione dei beni	2	Fitti, noleggi e locazioni	2	Locazioni di altri beni immobili	36.000,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	0,00
		Proventi derivanti dalla gestione dei beni Totale				36.000,00	36.000,00	36.000,00	36.000,00	0,00		
	Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni Totale						5.762.022,56	5.845.650,00	5.920.650,00	5.920.650,00	83.627,44	
2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	2	Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	0	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	2.030.000,00	450.000,00	450.000,00	450.000,00	-1.580.000,00
								1	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle famiglie	0,00	0,00	0,00
				4	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle famiglie	0,00	1.895.000,00	2.072.000,00	2.165.000,00	1.895.000,00		
		Entrate da famiglie derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti Totale				2.030.000,00	2.345.000,00	2.522.000,00	2.615.000,00	315.000,00		
		3	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	119.476,00	10.000,00	10.000,00	10.000,00	-109.476,00



Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

Tipologia		Categoria		Descrizione		Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018		
2	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3	Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	1	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
				1	Proventi da multe, ammende, sanzioni e oblazioni a carico delle imprese							
				4	Proventi da multe e sanzioni per violazioni delle norme del codice della strada a carico delle imprese	0,00	105.000,00	128.000,00	135.000,00	105.000,00		
				Entrate da Imprese derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti Totale				119.476,00	115.000,00	138.000,00	145.000,00	-4.476,00
	Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti Totale					2.149.476,00	2.460.000,00	2.660.000,00	2.760.000,00	310.524,00		
3	Interessi attivi	3	Altri interessi attivi	2	Interessi attivi di mora	999	Interessi attivi di mora da altri soggetti	8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00
				3	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	1	Interessi attivi da conti della tesoreria dello Stato o di altre Amministrazioni pubbliche	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				4	Interessi attivi da depositi bancari o postali	1	Interessi attivi da depositi bancari o postali	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				Altri interessi attivi Totale				8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00
	Interessi attivi Totale					8.000,00	8.000,00	8.000,00	8.000,00	0,00		
5	Rimborsi e altre entrate correnti	1	Indennizzi di assicurazione	1	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0	Indennizzi di assicurazione contro i danni	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

Tipologia		Categoria		Descrizione		Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018		
5	Rimborsi e altre entrate correnti	Indennizzi di assicurazione Totale				0,00	0,00	0,00	0,00	0,00		
		2	Rimborsi in entrata	1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	1	Rimborsi ricevuti per spese di personale (comando, distacco, fuori ruolo, convenzioni, ecc...)	35.300,00	33.720,00	0,00	0,00	-1.580,00
					2	Entrate per rimborsi di imposte	2	Entrate da rimborsi di IVA a credito	41.310,00	0,00	0,00	0,00
				3			Entrate da rimborsi di imposte dirette	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
				3	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	0	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	68.500,00	73.500,00	73.500,00	73.500,00	5.000,00
						1	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Centrali	117.100,00	116.500,00	116.500,00	116.500,00	-600,00
						2	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Amministrazioni Locali	6.000,00	0,00	0,00	0,00	-6.000,00
				4	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Famiglie	87.000,00	87.000,00	87.000,00	87.000,00	0,00		

Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

Tipologia		Categoria		Descrizione		Assestato 2018	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018		
5	Rimborsi e altre entrate correnti	2	Rimborsi in entrata	3	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso	5	Entrate da rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute o incassate in eccesso da Imprese	150.000,00	102.000,00	102.000,00	102.000,00	-48.000,00
			Rimborsi in entrata Totale					505.210,00	412.720,00	379.000,00	379.000,00	-92.490,00
		99	Altre entrate correnti n.a.c.	2	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	1	Fondi incentivanti il personale (legge Merloni)	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
			Altre entrate correnti n.a.c. Totale					0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
		Rimborsi e altre entrate correnti Totale	505.210,00	412.720,00	379.000,00	379.000,00	-92.490,00					
Totale complessivo						8.424.708,56	8.726.370,00	8.967.650,00	9.067.650,00	301.661,44		

I proventi derivanti dalla vendita ed erogazione di servizi sono in linea con l'anno precedente. Per quanto riguarda la determinazione delle tariffe per il bilancio 2019-21, si ricorda che nel corso del 2017 è stato approvato il nuovo regolamento delle tariffe dei servizi sociali, applicato a tutti i territori aderenti all'Unione, che prevede l'utilizzo dell'indicatore ISEE quale parametro per la determinazione della misura dell'agevolazione o la tariffa da applicare agli utenti.

Parte principale dei servizi erogati all'utenza è costituita dai servizi a domanda individuale. Per il 2019 il costo dei servizi a domanda individuale risulta coperto dalla contribuzione degli utenti e delle entrate a specifica destinazione nella misura del 53,09%; se si considerassero i costi del servizio "Nidi e Centri gioco" al 50% dell'ammontare, ai sensi della L. 498/92, si avrebbe una copertura dei costi del servizio relativo del 70,85%, ed una copertura complessiva del 71,54% dei costi.

Il dettaglio dei servizi a domanda individuale e le relative percentuali di copertura sono indicate nella sezione 2.1.4 del DUP.

Le altre entrate extratributarie prevedono tra le loro voci le entrate derivanti da sanzioni al codice della strada. La loro composizione è la seguente:

**Tabella 7 – Sanzioni al Codice della Strada**

	<b>Assestato 2018</b>	<b>Preventivo 2019</b>	<b>Preventivo 2020</b>	<b>Preventivo 2021</b>
Sanzioni da accertamenti di violazioni al CdS	1.710.000,00	2.000.000,00	2.200.000,00	2.300.000,00
Entrate da riscossione di sanzioni anni precedenti	330.000,00	280.000,00	280.000,00	280.000,00
<b>Totale</b>	<b>2.040.000,00</b>	<b>2.280.000,00</b>	<b>2.480.000,00</b>	<b>2.580.000,00</b>
<i>Accantonamento al FCDE</i>	<i>500.000,00</i>	<i>680.000,00</i>	<i>830.000,00</i>	<i>920.000,00</i>

L'incremento nella previsione di entrate da sanzioni del codice della strada per l'anno 2019 e nel triennio tiene conto:

- dell'aggiornamento biennale delle sanzioni che ha registrato un incremento del 2,2% con decorrenza 1 gennaio 2019
- del potenziamento dei sistemi di rilevazione strumentale delle infrazioni già in parte attuato a partire dal 2018 e programmato nel 2019 e 2020;
- del potenziamento dei controlli reso possibile anche dall'assunzione di 7 nuovi agenti a partire dalla fine del 2018.

#### **2.4 Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità**

Il principio contabile applicato n. 3.3 prevede che le entrate di dubbia e difficile esazione siano accertate per l'intero importo del credito, anche se non è certa la loro riscossione integrale. Per tali crediti è obbligatorio effettuare un accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità nel bilancio di previsione e vincolare una quota del risultato di amministrazione in sede di rendiconto.

## Unione Terre d'Argine – Nota Integrativa al Bilancio di Previsione 2019-2021

Con riferimento all'accantonamento nel bilancio di previsione, viene stanziata tra le spese un'apposita posta contabile, denominata "accantonamento al fondo crediti di dubbia esigibilità", il cui ammontare è determinato in relazione:

- alla dimensione degli stanziamenti relativi ai crediti di dubbia e difficile esazione che si prevede si formeranno nell'esercizio;
- alla loro natura;
- alla capacità di riscossione dei crediti di dubbia e difficile esazione nei precedenti cinque esercizi.

Il FCDE viene determinato per ciascuna voce di bilancio assegnata ai vari capitoli di entrata considerata di dubbia e difficile esazione applicando all'importo complessivo degli stanziamenti di ciascuna delle entrate una percentuale pari al complemento (ovvero alla differenza) a 100 delle medie tra incassi e accertamenti degli ultimi 5 esercizi.

Il metodo scelto ai fini del calcolo è quello della media semplice. Per omogeneità di applicazione tale metodo è stato adottato per tutte le tipologie di entrata considerate ai fini del conteggio del fondo.

Il FCDE è stato applicato alle entrate relative a polizia municipale, servizi sociali, educativi e scolastici.

Il principio contabile prevede che nel 2019 tutti gli enti locali accantonino uno stanziamento di bilancio riguardante il fondo crediti di dubbia esigibilità pari almeno all'85% dell'importo risultante dai calcoli sopra descritti, nel 2020 all'95%, e nel 2021 al 100%.

Nel bilancio di previsione gli stanziamenti al FCDE iscritti a bilancio al fondo teorico calcolato risultano essere pari al 87,14% per il 2019, al 96,81% per il 2020 e al 102,38% per il 2021.

Nella tabella è riportato il Quadro riepilogativo del Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità.

**Tabella 8 - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, prima parte: previsioni e percentuali di copertura**

Descrizione	Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021	% Riscosso	% Insoluto	% del fondo da stanziare a bilancio nel 2019	% del fondo da stanziare a bilancio nel 2020	% del fondo da stanziare a bilancio nel 2021
Servizi sociali	321.200,00	321.200,00	321.200,00	88,40%	11,60%	85,00%	95,00%	100,00%
Servizi scolastici	5.321.650,00	5.396.650,00	5.396.650,00	89,98%	10,02%	85,00%	95,00%	100,00%
Polizia locale	2.222.000,00	2.422.000,00	2.522.000,00	62,15%	37,85%	85,00%	95,00%	100,00%
<b>TOTALE</b>	<b>7.864.850,00</b>	<b>8.139.850,00</b>	<b>8.239.850,00</b>			<b>85,00%</b>	<b>95,00%</b>	<b>100,00%</b>

**Segue Tabella - Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, seconda parte: stanziamenti minimi ed effettivi**

Descrizione	Importo teorico Fondo a Bilancio 2019	Importo teorico Fondo a Bilancio 2020	Importo teorico Fondo a Bilancio 2021	Importo effettivo Fondo a Bilancio 2019	Importo effettivo Fondo a Bilancio 2020	Importo effettivo Fondo a Bilancio 2021
Servizi sociali	31.670,32	35.396,24	37.259,20	35.000,00	37.000,00	39.000,00
Servizi scolastici	453.244,93	513.707,11	540.744,33	460.000,00	510.000,00	550.000,00
Polizia locale	714.872,95	870.890,65	954.577,00	735.000,00	900.000,00	980.000,00
<b>TOTALE</b>	<b>1.199.788,20</b>	<b>1.419.994,00</b>	<b>1.532.580,53</b>	<b>1.230.000,00</b>	<b>1.447.000,00</b>	<b>1.569.000,00</b>
	<b>85,00%</b>	<b>95,00%</b>	<b>100,00%</b>	<b>87,14%</b>	<b>96,81%</b>	<b>102,38%</b>

## 2.5 Altri accantonamenti diversi dal Fondo Crediti di dubbia esigibilità

Ai sensi del nuovo principio contabile di cui al d.lgs. 118/2011 l'ente, nel Rendiconto 2017, ha provveduto ad accantonare:

- ✓ **Fondo contenzioso** per euro 50.000,00 posto a copertura del rischio collegato agli oneri derivanti da sentenze non definitive e non esecutive, in attesa di giudizio, per le quali non esistono i presupposti per impegnare alcuna spesa;
- ✓ **Altri accantonamenti** per euro 150.000,00 per passività potenziali per poste straordinarie non prevedibili;

Nel corso del 2018 non è stato necessario utilizzare le risorse accantonate al 31/12/2017 che pertanto sono tuttora sussistenti.

Nella "Tabella dimostrativa del risultato di amministrazione presunto all'inizio dell'esercizio 2019" allegata al bilancio e riportata di seguito al paragrafo 3 sono riportati, oltre agli accantonamenti derivanti dal rendiconto 2017, anche le somme presunte che al momento si prevede verranno vincolate con il rendiconto 2018; si tratta di risorse vincolate derivanti dal Fondo Sociale e di risorse in parte capitale.

## 2.6 Fondo di riserva

Si riporta la dimostrazione del rispetto dei limiti previsti dall'articolo 166 del TUEL.

**Tabella 9 – Fondo di riserva, rispetto dei limiti previsti all'art 166 del TUEL, prima parte: competenza**

Fondo di riserva		Previsione 2019	Previsione 2020	Previsione 2021
Spese correnti		50.659.269,71	49.741.542,56	49.422.392,72
<b>Fondo di riserva</b>		<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>	<b>200.000,00</b>
Importo minimo fondo di riserva	0,30%	151.977,81	149.224,63	148.267,18
Importo massimo fondo di riserva	2,00%	1.013.185,39	994.830,85	988.447,85

**Segue Tabella – Fondo di riserva, rispetto dei limiti previsti all'art 166 del TUEL, seconda parte: cassa**

Fondo di riserva di cassa		Previsione di cassa 2019
Spese finali di cassa		67.140.712,22
<b>Fondo di riserva di cassa</b>		<b>200.000,00</b>
Importo minimo fondo di riserva di cassa	0,20%	134.281,42

Il fondo di riserva stanziato è pari allo 0,39% del totale delle spese correnti di competenza e quindi rispetta i limiti minimi (0,3%) e massimi (2%) indicati dall'art. 166 del Tuel.

Lo stanziamento di cassa relativo al fondo di riserva ammontante ad euro 200.000 è pari allo 0,30% delle previsioni di cassa delle spese finali (primi tre titoli della spesa) e quindi rispetta i limiti previsti dall'art. 166 del Tuel (minimo 0,2%).

## 2.7 Spese correnti

### Analisi della spesa per macroaggregati

Si propone un'analisi della spesa per Macroaggregati di bilancio.

**Tabella 10 – Spesa per macroaggregati**

<b>Spese correnti per Macroaggregati</b>	<b>Assestato 2018</b>	<b>Previsione 2019</b>	<b>Previsione 2020</b>	<b>Previsione 2021</b>	<b>Differenza Prev. 2019 - Ass. 2018</b>
Redditi da lavoro dipendente	18.066.178,42	17.452.114,00	17.516.831,00	17.516.831,00	-614.064,42
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.031.958,00	976.019,00	977.864,00	977.864,00	-55.939,00
Acquisto di beni e servizi	25.411.832,43	25.866.927,51	24.685.302,01	24.423.431,66	455.095,08
Trasferimenti correnti	5.670.781,21	4.656.263,04	4.593.448,18	4.401.978,51	-1.014.518,17
Interessi passivi	64.277,84	59.346,16	107.297,37	119.487,55	-4.931,68
Rimborsi e poste correttive delle entrate	87.800,00	81.800,00	77.000,00	77.000,00	-6.000,00
Altre spese correnti	1.048.746,83	1.566.800,00	1.783.800,00	1.905.800,00	518.053,17
<b>Totale</b>					
<b>Titolo 1- Spese correnti</b>	<b>51.381.574,73</b>	<b>50.659.269,71</b>	<b>49.741.542,56</b>	<b>49.422.392,72</b>	<b>-722.305,02</b>

#### ***Redditi da lavoro dipendente***

La spesa del personale prevista per l'esercizio 2019 in euro 17.452.114,00 è stata calcolata:

- tenendo conto della programmazione del fabbisogno del piano delle assunzioni;
- applicando il contratto collettivo nazionale di lavoro
- considerando le dinamiche relative alla gestione del personale (aspettative, scadenza tempi determinati, part time, ecc..)

Gli stanziamenti consentono il rispetto dei limiti di cui:

- all'art. 3 del d.l. 90/2014 e dell'art. 1 comma 562 della legge 296/2006;
- all'art. 9 comma 28 del d.l. 78/2010 e s.m.i. relativo alla spesa per personale flessibile.

#### ***Imposte e tasse a carico dell'ente***

La spesa per imposte e tasse a carico dell'ente prevista per l'esercizio 2019 in euro 976.019,00 è riferita alle spese per IRAP, imposte di registro e di bollo, alla TARI di competenza dell'ente, alla spesa per le tasse automobilistiche.

#### ***Acquisto di beni e servizi***

La spesa per acquisto di beni e servizi è prevista per l'esercizio 2019 in euro 25.866.927,51 è riferita alle spese per l'acquisto di beni e servizi necessari per l'esercizio delle funzioni dell'ente e per l'erogazione dei servizi.

### ***Trasferimenti correnti***

La spesa per trasferimenti correnti è prevista per l'esercizio 2019 in euro 4.656.263,04.

Tali trasferimenti sono riferiti per la quasi totalità a contributi del servizio Istruzione erogati a sostegno dei Servizi Scolastici per euro 1.858.219,69 e a contributi erogati dai Servizi Sociali per 2.283.007,11.

### ***Interessi passivi***

La previsione di spesa per interessi passivi e oneri finanziari diversi, pari a euro 59.346,16 nel 2019, 107.297,38 nel 2020 e 119.487,57 nel 2021, è congrua sulla base del riepilogo dei mutui e degli altri prestiti contratti a tutt'oggi predisposto dal Servizio Finanziario. Per il triennio 2019-2021 è prevista l'assunzione di nuovi mutui per euro 1.200.000,00 a parziale copertura dell'implementazione del sistema di videosorveglianza per la sicurezza urbana, intervento di complessivi euro 2.000.000.

Il prospetto dimostrativo del rispetto dei vincoli di indebitamento evidenzia per il 2019 che gli interessi passivi rappresentano lo 0,13% delle entrate correnti, ben al di sotto del livello massimo di indebitamento consentito.

### ***Rimborsi e poste correttive delle entrate***

Le spese per rimborsi e poste correttive delle entrate sono previste per l'esercizio 2019 in euro 77.000 e sono riferite ai rimborsi per somme non dovute o incassate in eccesso.

### ***Altre spese correnti***

Gli stanziamenti relativi alle altre spese correnti sono pari ad euro 1.566.800,00. Le principali voci comprendono:

- le spese per i premi assicurativi stanziati sulla base dei contratti in essere pari ad euro 106.800,00;
- gli stanziamenti relativi al fondo crediti di dubbia esigibilità ammontante ad euro 1.230.000,00 di cui si rinvia al paragrafo 2.4 della presente nota integrativa;
- lo stanziamento di competenza relativo al fondo di riserva ammontante ad euro 200.000,00 di cui si rinvia al paragrafo 2.6 della presente nota integrativa;

L'aumento di 518 mila euro deriva:

- per 380 mila euro dall'adeguamento del Fondo Crediti Dubbia Esigibilità, soprattutto in conseguenza dell'aumento della percentuale obbligatoria di accantonamento dal 70% all'85%;
- per 116 mila euro al fondo di riserva (che sulla previsione aumenta di 40.000 euro, ma che sull'assestato risente degli utilizzi effettuati nel corso del 2018);
- per 23 mila euro dalla costituzione, sul 2019, del fondo spese legali.



**Limiti di spesa**

In relazione alle riduzioni di spesa disposte dall'art. 6 del D.L. 78/2010, di quelle dell'art. 1, comma 146 della Legge 24/12/2012 n. 228 e delle riduzioni di spesa disposte dai commi da 8 a 13 degli artt. 14 e 47 della legge 66/2014, le previsioni di spesa per l'anno 2019 rispettano i seguenti limiti:

**Tabella 11 – Limiti di spesa**

Tipologia spesa	Valore di riferimento		% Tagli di spesa	Tetto 2018	Tetto 2019
				calcolato	riallocato
INCARICHI DI STUDIO E CONSULENZE ( art.1 c.5 DL 101/2013, taglio del 25% sul tetto 2014)	tetto 2014	1.470,72	25%	1.103,04	1.103,04
CONVEGNI - MOSTRE ( art.6 c.8 DL 78/2010, taglio dell'80% sul 2009)	Impegnato 2009	-	80%	-	-
RAPPRESENTANZA ( art.6 c.8 DL 78/2010, taglio dell'80% sul 2009)	Impegnato 2009	-	80%	-	-
PUBBLICITA' ( art.6 c.8 DL 78/2010, taglio dell'80% sul 2009)	Impegnato 2009	45.665,20	80%	9.133,04	9.133,04
FORMAZIONE ( art.6 c.13 DL 78/2010, taglio del 50% sul 2009)	Impegnato 2009	61.884,67	50%	30.942,34	27.942,34
SPESE PER MISSIONI ( art.6 c.12 DL 78/2010, taglio del 50% sul 2009)	Impegnato 2009	17.000,00	50%	8.500,00	11.500,00
AUTOVETTURE ( art.5 c.2 DL 95/2012, taglio del 50% sul 2011)	Impegnato 2011	2.554,16	70%	766,25	766,25
<b>Totale complessivo</b>		<b>128.574,75</b>		<b>50.444,67</b>	<b>50.444,67</b>

**Programma degli incarichi di collaborazione autonoma**

Con riferimento al Programma degli incarichi di collaborazione autonoma 2019 ai sensi dell'articolo 3, commi 55 e 56, della legge 24 dicembre 2007, n. 244, come modificato dall'art. 46 del DL 112/2008 convertito nella Legge n. 133/2008 si da atto che l'elenco è inserito nella parte seconda della nota di aggiornamento al DUP 2019-2021, paragrafo 2.2.5.

## 2.8 Entrate e spese non ricorrenti

Si riporta l'articolazione e la relazione tra le entrate correnti e le spese correnti non ricorrenti per l'esercizio 2019.

**Tabella 12 – Entrate e Spese correnti non ricorrenti (prima annualità)**

	<b>Entrate</b>	<b>Spese</b>	<b>Differenza</b>
Contributi e sponsorizzazioni	559.303,00	559.303,00	-
<b>Totale</b>	<b>559.303,00</b>	<b>559.303,00</b>	-

Si tratta di trasferimenti da privati per 20.000,00 (progetto Petermar), da istituzioni sociali private (Fondazione Casa Risparmio Carpi e Fondazione Cassa Risparmio Modena) per 386.000,00 e da pubbliche amministrazioni per 153.303,00 (contributo straordinario regionale per frequenza centri estivi).

## 3. Prospetto dimostrativo del risultato di amministrazione presunto

Il principio contabile concernente la programmazione di bilancio al paragrafo 9.11.4 prevede che l'elenco analitico riguardante le quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione presunto al 31 dicembre dell'esercizio precedente e i relativi utilizzi è costituito dalla seguente tabella:

**Tabella 13 – Risultato di amministrazione presunto – prima parte: calcolo**

<b>1) Determinazione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>		
(+)	<b>Risultato di amministrazione iniziale dell'esercizio 2018</b>	<b>10.387.599,71</b>
(+)	<b>Fondo pluriennale vincolato iniziale dell'esercizio 2018</b>	<b>2.287.373,87</b>
(+)	Entrate già accertate nell'esercizio 2018	52.480.772,50
(-)	Uscite già impegnate nell'esercizio 2018	55.369.380,80
+/-	Variazioni dei residui attivi già verificatesi nell'esercizio 2018	22.172,52
-/+	Variazioni dei residui passivi già verificatesi nell'esercizio 2018	2.774,92
=	<b>Risultato di amministrazione dell'esercizio 2018 alla data di redazione del bilancio di previsione dell'anno 2018</b>	<b>9.811.312,72</b>
+	Entrate che prevedo di accertare per il restante periodo dell'esercizio 2018	
-	Spese che prevedo di impegnare per il restante periodo dell'esercizio 2018	
+/-	Variazioni dei residui attivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2018	
-/+	Variazioni dei residui passivi, presunte per il restante periodo dell'esercizio 2018	
-	Fondo pluriennale vincolato finale presunto dell'esercizio 2018	949.612,50
=	A) Risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018	<b>8.861.700,22</b>

Segue Tabella - Risultato di amministrazione presunto – seconda parte: composizione

<b>2) Composizione del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>	
<b>Parte accantonata</b> <sup>(3)</sup>	
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2018	4.631.778,93
Fondo anticipazione liquidità DL 35 del 2013	-
Fondo perdite società partecipate al 31/12/2018	-
Fondo contenzioso	50.000,00
Altri accantonamenti:	
- Fondo rischi per passività potenziali al 31/12/2018	150.000,00
<b>B) Totale parte accantonata</b>	<b>4.831.778,93</b>
<b>Parte vincolata</b>	
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	
Vincoli derivanti da trasferimenti	254.880,20
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	28.367,10
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente	1.983.027,00
Altri vincoli:	
<b>C) Totale parte vincolata</b>	<b>2.266.274,30</b>
<b>Parte destinata agli investimenti</b>	
<b>D) Totale destinata agli investimenti</b>	<b>150.310,45</b>
<b>E) Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>	<b>1.613.336,54</b>
<b>Se E è negativo, tale importo è iscritto tra le spese del bilancio di previsione come disavanzo da ripianare</b> <sup>(6)</sup>	

Segue Tabella - Risultato di amministrazione presunto – terza parte: utilizzi

<b>3) Utilizzo quote vincolate del risultato di amministrazione presunto al 31/12/2018:</b>	
<b>Utilizzo quota vincolata</b>	
Utilizzo vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili	
Utilizzo vincoli derivanti da trasferimenti	
Utilizzo vincoli derivanti dalla contrazione di mutui	
Utilizzo vincoli formalmente attribuiti dall'ente: <i>Spese di investimento</i>	1.983.027,00
Utilizzo altri vincoli da specificare:	
-	
<b>Totale utilizzo avanzo di amministrazione presunto</b>	<b>1.983.027,00</b>

**3.1 Elenco analitico degli utilizzi delle quote vincolate del risultato di amministrazione presunto**

Si prevede l'utilizzo di euro 1.983.027,00 di avanzo vincolato presunto al 31/12/2018, costituito da vincoli formalmente attribuiti dall'ente, a finanziamento delle spese di investimento, composto come da seguente elenco:

- avanzo per Piano Urbanistico Generale intercomunale, euro 795.500,00;
- avanzo per progetto di videosorveglianza, euro 800.000,00;
- avanzo per completamento scuola A.Pio , euro 276.234,00;
- avanzo per manutenzione straordinaria scuola Flauto Magico di Campogalliano, euro 24.521,00;
- avanzo per interventi nel territorio di Novi, euro 86.772,00.

Il dettaglio delle spese di investimento finanziate da avanzo è riportato all'interno del prospetto degli interventi programmati (paragrafo 4 della presente nota integrativa).

Non si prevede l'utilizzo di avanzo vincolato a finanziamento delle spese correnti.

#### 4. Elenco degli interventi programmati per spese di investimento finanziati col ricorso al debito e con le risorse disponibili

Le fonti di finanziamento degli investimenti previsti sul triennio 2019-2021 sono le seguenti:

Tabella 14 – Fonti di finanziamento degli investimenti

Risorse	2019	2020	2021
<b>Risorse proprie</b>			
Avanzo vincolato alla parte investimenti	1.983.027,00		
Avanzo di bilancio			
Mezzi propri (alienazione aree, fabbricati beni mobili)			
<b>TOTALE RISORSE PROPRIE</b>	<b>1.983.027</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Incidenza %	37,54%	0%	0%
<b>Risorse di terzi</b>			
Mutui passivi a carico Ente	1.200.000,00		
Prestiti obbligazionari			
Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	1.589.025,00	1.274.091	1.098.460
Trasferimenti di parte corrente	150.000,00		
Contributi da enti pubblici e privati	360.000,00		
<b>TOTALE RISORSE DI TERZI</b>	<b>3.299.025</b>	<b>1.274.091</b>	<b>1.098.460</b>
Incidenza %	62,46%	100,00%	100,00%
<b>TOTALE RISORSE</b>	<b>5.282.052</b>	<b>1.274.091</b>	<b>1.098.460</b>
<b>TOTALE IMPIEGHI</b>	<b>5.282.052</b>	<b>1.274.091</b>	<b>1.098.460</b>

Si riporta l'elenco degli interventi previsti nella parte investimenti con le relative fonti di finanziamento. Nel corso della gestione tali fonti potranno subire variazioni alla luce dei tempi del loro perfezionamento.

Tabella 15 – Investimenti con relative fonti di finanziamento

ID	DESCRIZIONE	RISORSA	2018	2019	2020
20	Città dei bambini e delle bambine (area territoriale di Carpi)	Avanzo	-	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	100.000	100.000	100.000
30	Acquisto e sostituzione di arredi scolastici per le scuole dell'Unione	Avanzo	10.000	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	90.000	100.000	100.000
50	Manutenzione straordinaria scuole diverse area territoriale di Carpi	Avanzo	-	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	500.000	500.000	400.000
60	Restauro facciata corte interna scuola media A.Pio e manutenzione straordinaria copertura 2° stralcio	Avanzo	276.234	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	-	-	-

ID	DESCRIZIONE	RISORSA	2018	2019	2020
80	Acquisto e sostituzione di mezzi per la riqualificazione del corpo di P.M.	Avanzo	-	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	50.000	100.000	100.000
81	Acquisto di attrezzature per rilievo infrazioni Polizia locale	Avanzo	21.064	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	128.936	-	-
82	Acquisto e sostituzione di arredi e attrezzature e accordo di programma per la riqualificazione del corpo di P.M.	Avanzo	-	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	20.000	70.000	70.000
90	Revisione del sistema informatico	Avanzo	36.331	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	472.400	356.091	283.460
100	Fondo accordi bonari (area territoriale Carpi)	Avanzo	-	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	41.587	18.000	15.000
310	Acquisto e sostituzione di arredi, mezzi e attrezzature per servizi diversi	Avanzo	959	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	9.041	10.000	10.000
370	Piano urbanistico generale intercomunale	Avanzo	795.500	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	-	-	-
410	Acquisti diversi per il servizio di Protezione Civile	Avanzo	1.918	-	-
		Trasferimenti dai Comuni	18.082	20.000	20.000
430	Implementazione sistema di videosorveglianza per la sicurezza urbana	Avanzo	800.000	-	-
		Mutui	1.200.000	-	-
440	Manutenzione straordinaria scuola d'infanzia Flauto Magico Campogalliano	Avanzo	24.521	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	25.479	-	-
470	Nuovo Gattile Intercomunale	Avanzo	16.500	-	-
		Contributi da Enti pubblici e privati	360.000	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	133.500	-	-
480	Trsferimenti per installazione di dispositivi per il miglioramento della sicurezza in aree ed edifici privati	Avanzo	-	-	-
		Trasferimenti dai Comuni dell'Unione	150.000	-	-
<b>Totale</b>			<b>5.282.052</b>	<b>1.274.091</b>	<b>1.098.460</b>

## 5. Elenco delle garanzie fidejussorie

L'Unione delle Terre d'Argine non ha rilasciato garanzie fideiussorie.

## 6. Strumenti finanziari derivati

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti finanziari anche derivati o contratti di finanziamento che includono una componente derivata.

## 7. Partecipazioni

Si riporta di seguito l'elenco delle partecipazioni direttamente detenute dall'Unione delle Terre d'Argine alla data del 31/12/2018 in società e altri enti.

**Tabella 16 - Partecipazioni**

TIPOLOGIA	RAGIONE SOCIALE	ATTIVITA' SVOLTE	MISURA DELLA PARTECIPAZIONE DELL'UNIONE TDA	N. AZIONI	VALORE NOMINALE PARTECIPAZIONE	CAPITALE SOCIALE o FONDO DI DOTAZIONE (al 31/12/2017)	RISULTATO DI BILANCIO ULTIMO ESERCIZIO (2017)	PATRIMONIO NETTO ULTIMO ESERCIZIO (2017)	DURATA	Sito web società/ente
Società	LEPIDA SPA	Realizzazione e la gestione della rete regionale a banda larga delle pubbliche amministrazioni e fornitura dei relativi servizi di connettività.	0,0015%	1	1.000,00	65.526.000,00	343.892,00	67.801.850,00	31/12/2050	<a href="http://www.lepida.it/">http://www.lepida.it/</a>
Azienda servizi alla persona	<b>ASP DELLE TERRE D'ARGINE</b>	Gestione di servizi residenziali e semiresidenziali rivolti agli anziani	100%	-----	-----	5.148.891,00	0,00	15.698.058,00	Indeterminata	<a href="http://www.aspterredargine.it">http://www.aspterredargine.it</a>
Fondazione onlus	<b>Fondazione Progetto per la Vita Onlus</b>	Lo scopo della Fondazione è quello di prendersi cura delle persone portatrici di disabilità fisiche e/o psichiche che vedono limitate o ristrette le proprie capacità funzionali e di partecipazione sociale, attivando tutte le risorse e le dinamiche funzionali della comunità	14,28%	-----	-----	25.000,00	6.724,00	169.575,00	Indeterminata	<a href="http://www.fondazioneprogettoperlavita.it">http://www.fondazioneprogettoperlavita.it</a>

Per quanto riguarda la determinazione del Gruppo Amministrazione Pubblica si rimanda al Documento Unico di Programmazione e alla relativa nota di aggiornamento.

Informazioni di dettaglio sono presenti sui siti web del singolo ente (indicati in ultima colonna) e nella sezione "Amministrazione trasparente" dell'Unione Terre d'Argine:

<https://www.terredargine.it/atti-pubblici/amministrazione-trasparente/11445-enti-controllati>

<http://www.terredargine.it/atti-pubblici/amministrazione-trasparente/13397-altri-contenuti/bilanci-degli-enti-partecipati>.