

ALLEGATO 6 - Valorizzazione dell'analisi di efficienza, efficacia ed economicità per l'Unione di Comuni

VERIFICA DI EFFICACIA/EFFICIENZA da presentare annualmente in fase di rendicontazione del PRT. La seguente scheda va compilata dall'Unione in riferimento anche ai dati dei singoli Comuni

1- Efficienza

Funzione/servizio	ENTE	Sezione 1A: DATI COMUNALI				Sezione 1B: DATI UNIONE									Sintesi efficienza
		ultimo anno ante Unione				2022			2023			2024			
		ANNO	Costo corrente (impegnato) ante Unione rivalutato (*)	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione rivalutato	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione rivalutato	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione	n. utenti (**)	Costo medio per utente	
ISTRUZIONE PUBBLICA	CAMPOGALLIANO	2005	2.447.387,99	8.064	303,50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CARPI	2005	17.345.091,29	64.517	268,85	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	NOVI DI MODENA	2005	1.663.070,46	10.977	151,51	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	SOLIERA	2005	3.096.808,20	14.195	218,16	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE		24.552.357,94	97.753	251,17	27.775.672,49	105.898	262,29	26.487.423,12	106.903	247,77	26.870.595,56	107.636	249,64	SI
POLIZIA LOCALE	CAMPOGALLIANO	2005	425.893,83	8.064	52,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CARPI	2005	3.114.591,63	64.517	48,28	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	NOVI DI MODENA	2005	314.402,68	10.977	28,64	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	SOLIERA	2005	643.985,07	14.195	45,37	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TOTALE		4.498.873,21	97.753	46,02	4.206.552,04	105.898	39,72	4.149.341,93	106.903	38,81	4.536.310,00	107.636	42,14	SI
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE	CAMPOGALLIANO	2010	77.381,21	8.650	8,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CARPI	2010	997.795,65	69.021	14,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	NOVI DI MODENA	2010	151.398,50	11.476	13,19	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	SOLIERA	2010	93.658,15	15.298	6,12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	UNIONE	2010	66.742,39	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TOTALE		1.386.975,90	104.445	13,28	1.428.386,72	105.898	13,49	1.366.172,14	106.903	12,78	1.444.354,19	107.636	13,42	NO

Funzione/servizio	ENTE	Sezione 1A: DATI COMUNALI				Sezione 1B: DATI UNIONE									Sintesi efficienza
		ultimo anno ante Unione				2022			2023			2024			
		ANNO	Costo corrente (impegnato) ante Unione rivalutato (*)	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione rivalutato	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione rivalutato	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione	n. utenti (**)	Costo medio per utente	
SERVIZI SOCIALI*	CAMPOGALLIANO	2010	789.483,82	8.650	91,27	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CARPI	2010	13.550.423,28	69.021	196,32	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	NOVI DI MODENA	2010	1.503.985,11	11.476	131,05	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	SOLIERA	2010	2.104.904,39	15.298	137,59	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE		17.948.796,61	104.445	171,85	16.209.698,09	105.898	153,07	14.479.367,65	106.903	135,44	14.409.996,31	107.636	133,88	SI
PERSONALE	CAMPOGALLIANO	2011	84.642,63	8.686	9,74	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CARPI	2011	975.485,97	69.943	13,95	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	NOVI DI MODENA	2011	36.821,12	11.504	3,20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	SOLIERA	2011	101.966,84	15.337	6,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE		1.198.916,57	105.470	11,37	1.028.621,73	105.898	9,71	1.036.076,88	106.903	9,69	1.042.099,08	107.636	9,68	SI
TRIBUTI	CAMPOGALLIANO	2015	157.557,53	8.845	17,81	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	CARPI	2015	747.434,37	70.699	10,57	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	NOVI DI MODENA	2015	110.212,34	10.257	10,75	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	SOLIERA	2015	115.635,86	15.461	7,48	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE		1.130.840,10	105.262	10,74	413.967,17	105.898	3,91	590.255,44	106.903	5,52	714.443,88	107.636	6,64	SI

*Il calo di spesa complessivo è influenzato in modo significativo dal trasferimento del servizio Disabili dai Comuni all'ASP Terre d'Argine, avvenuto tra il 2011 e il 2012: il bilancio 2011 prevedeva 3 mln € di spesa e 1,5 mln € di entrata; il bilancio 2012 registrava un calo a 1,8 mln € di spesa e a 500 mila € di entrata.

Funzione/servizio	ENTE	Sezione 1A: DATI COMUNALI				Sezione 1B: DATI UNIONE									Sintesi efficienza
		ultimo anno ante Unione				2022			2023			2024			
		ANNO	Costo corrente (impegnato) ante Unione rivalutato (*)	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione rivalutato	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione rivalutato	n. utenti (**)	Costo medio per utente	Costo corrente (impegnato) Unione	n. utenti (**)	Costo medio per utente	
SERVIZI FINANZIARI	CAMPOGALLIANO	2015	194.644,49	8.845	22,01	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CARPI	2015	771.994,56	70.699	10,92	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	NOVI DI MODENA	2015	152.825,42	10.257	14,90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	SOLIERA	2015	205.461,29	15.461	13,29	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TOTALE		1.324.925,76	105.262	12,59	1.084.411,43	105.898	10,24	1.144.457,13	106.903	10,71	1.228.295,10	107.636	11,41	SI
CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA	CAMPOGALLIANO	2021	-	8.578	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	CARPI	2021	117.783,95	71.402	1,65	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	NOVI DI MODENA	2021	-	10.001	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	SOLIERA	2021	-	15.425	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	UNIONE	2021	198.286,83	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	
	TOTALE		316.070,78	105.406	3,00	299.148,61	105.898	2,82	347.038,71	106.903	3,25	279.212,31	107.636	2,59	SI

Nota: Nella sezione 1B la compilazione delle colonne “ANNO X-2” e “Anno X-1” è facoltativa. Nel caso siano compilate, la valutazione della sintesi di efficienza può essere riferita sia al momento pre-Unione che al trend dell’Unione. La sezione 1B può essere compilata solo nel TOTALE.

2-Efficacia

Funzione/servizio	ENTE	Sezione 2A: DATI COMUNALI		Sezione 2B: DATI UNIONE			Sintesi efficacia
		ultimo anno ante Unione		ANNO X-2	ANNO X-1	ANNO 2024	
		ANNO	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	
ISTRUZIONE PUBBLICA		A.S. 2007/2008					
ISTRUZIONE PUBBLICA – Alunni con disabilità grave Assistiti (Pea- assistenza autonomia e comunicazione)	Campogalliano		5				
	Carpi		57				
	Novi di Modena		14				
	Soliera		19				
	TOTALE		95			506	SI
ISTRUZIONE PUBBLICA – Ore settimanali assistenza alunni con disabilità grave (Pea - assistenza autonomia e comunicazione)	Campogalliano		80				
	Carpi		759				
	Novi di Modena		143				
	Soliera		218				
	TOTALE		1.200			6.179	SI
ISTRUZIONE PUBBLICA – Posti servizi educativi sul territorio (0-3)	Campogalliano		66				
	Carpi		548				
	Novi di Modena		58				
	Soliera		176				
	TOTALE		848			944	SI
ISTRUZIONE PUBBLICA – Istituzioni scolastiche e Agenzie formative in rete grazie al Patto per la scuola	Campogalliano		1				
	Carpi		6				
	Novi di Modena		1				
	Soliera		1				
	TOTALE		9			27	SI
POLIZIA LOCALE		2006					
POLIZIA LOCALE – Videosorveglianza	Campogalliano		0				
	Carpi		0				
	Novi di Modena		0				
	Soliera		0				
	TOTALE		0			288	SI
POLIZIA LOCALE – Sanzioni Codice della Strada	Campogalliano		832				
	Carpi		20.401				
	Novi di Modena		856				
	Soliera		1.562				
	TOTALE		23.651			32.590	SI
POLIZIA LOCALE – Comunicazione notizie di reato	Campogalliano		15				
	Carpi		112				
	Novi di Modena		4				
	Soliera		12				
	TOTALE		143			329	SI
POLIZIA LOCALE – Ordinanze viabili	Campogalliano		71				
	Carpi		225				
	Novi di Modena		60				
	Soliera		26				
	TOTALE		382			991	SI

Funzione/servizio	ENTE	Sezione 2A: DATI COMUNALI		Sezione 2B: DATI UNIONE			Sintesi efficacia
		ultimo anno ante Unione		ANNO X-2	ANNO X-1	ANNO 2024	
		ANNO	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	
POLIZIA LOCALE – servizio serale (presenza)	Campogalliano		NO				
	Carpi		SI				
	Novi di Modena		NO				
	Soliera		NO				
TOTALE		1 territorio su 4			4 territori su 4	SI	
ICT/Transizione Digitale		2011					
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Videosorveglianza urbana	Campogalliano		12				
	Carpi		48				
	Novi di Modena		6				
	Soliera		14				
TOTALE		79			288	SI	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Access Point pubblici (Accesso gratuito ad Internet)	Campogalliano		4				
	Carpi		27				
	Novi di Modena		2				
	Soliera		7				
TOTALE		40			229	SI	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Sensori IoT	Campogalliano		0				
	Carpi		0				
	Novi di Modena		0				
	Soliera		0				
TOTALE		0			80	SI	
SERVIZI SOCIALI		2010					
SERVIZI SOCIALI - Minori in carico	Campogalliano		228				
	Carpi		921				
	Novi di Modena		217				
	Soliera		257				
TOTALE		1.623			2.119	SI	
SERVIZI SOCIALI – Utenti beneficiari di contributi economici	Campogalliano		179				
	Carpi		897				
	Novi di Modena		188				
	Soliera		310				
TOTALE		1.574			1.618	SI	
SERVIZI SOCIALI – Utenti in servizi diurni per disabili (CD, laboratori)	Campogalliano		8				
	Carpi		94				
	Novi di Modena		9				
	Soliera		9				
TOTALE		120			133	SI	
SERVIZI SOCIALI – Utenti in servizi residenziali per disabili	Campogalliano		1				
	Carpi		16				
	Novi di Modena		1				
	Soliera		1				
TOTALE		19			37	SI	
SERVIZI SOCIALI - Utenti nei servizi di centro diurno anziani	Campogalliano		15				
	Carpi		87				
	Novi di Modena		18				
	Soliera		16				
TOTALE		126			172	SI	

Funzione/servizio	ENTE	Sezione 2A: DATI COMUNALI		Sezione 2B: DATI UNIONE			Sintesi efficacia
		ultimo anno ante Unione		ANNO X-2	ANNO X-1	ANNO 2024	
		ANNO	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	Indicatore di efficacia	
SERVIZI SOCIALI – Utenti nei servizi residenziali anziani (CRA)	Campogalliano		28				
	Carpi		192				
	Novi di Modena		40				
	Soliera		41				
	TOTALE		301			493	SI
PERSONALE		2011					
PERSONALE – Costo corrente medio della funzione “personale” per posto/dipendente	Campogalliano		1.192,15				
	Carpi		1.081,47				
	Novi di Modena		876,69				
	Soliera		1.593,23				
	TOTALE (MEDIA)		1.111,14			1.087,79	SI
TRIBUTI		2015					
TRIBUTI – n° accertamenti recupero evasione	Campogalliano		163,00				
	Carpi		912,00				
	Novi di Modena		810,00				
	Soliera		85,00				
	TOTALE		1.970,00			4.833,00	SI
TRIBUTI – € accertamenti recupero evasione	Campogalliano		387.525,94				
	Carpi		2.109.042,09				
	Novi di Modena		488.763,21				
	Soliera		322.854,41				
	TOTALE		3.308.185,65			4.833.321,02	SI
TRIBUTI – € incasso recupero evasione	Campogalliano		156.465,96				
	Carpi		741.471,45				
	Novi di Modena		177.636,74				
	Soliera		44.202,75				
	TOTALE		1.119.776,90			3.216.988,99	SI
SERVIZI FINANZIARI		2015					
SERVIZI FINANZIARI – tempo medio di pagamento	Campogalliano		18,58				
	Carpi		49,00				
	Novi di Modena		16,31				
	Soliera		18,31				
	Unione		53,00				
	TOTALE		31,04			21,25	SI
SERVIZI FINANZIARI – approvazione del preventivo entro il 31/12 (prev 2015 / prev 2016)	Campogalliano		prev 2015 si / prev 2016 si			prev 2025 si	
	Carpi		prev 2015 no / prev 2016 no			prev 2025 si	
	Novi di Modena		prev 2015 si / prev 2016 no			prev 2025 si	
	Soliera		prev 2015 si / prev 2016 si			prev 2025 si	
	Unione		prev 2015 no / prev 2016 no			prev 2025 si	
	TOTALE		prev 2015 3 su 5 / prev 2016 2 su 5			5 su 5	SI

Nota: Nella sezione 2B la compilazione delle colonne “ANNO X-2” e “Anno X-1” è facoltativa.

3- Valutazione complessiva

Funzione/servizio	ENTE	VALUTAZIONE E NOTE AD INTEGRAZIONE DELLE SCHEDE DI EFFICIENZA *** ed EFFICACIA**** Risultati conseguiti in termini di ampliamento e/o miglioramento di servizi, elementi non ricorrenti e/o straordinari che impattano sulla gestione delle funzioni/servizi, etc.
Considerazioni metodologiche generali		<p>a) Per molte convenzioni, l'ampio periodo trascorso dalla data del conferimento rende non pienamente e immediatamente confrontabile il modello di servizio sottostante la funzione coinvolta (a mero titolo di esempio, ruolo della cybersecurity nella funzione ICT).</p> <p>b) Per alcune convenzioni, il passaggio dei servizi e del personale è avvenuto in modo progressivo, e non contestualmente alla firma della convenzione stessa o alla sua entrata in vigore (in particolare Istruzione Pubblica, Polizia Locale, CUC). Per questo, nelle diverse sezioni della presente scheda, i dati sono stati presi di volta in volta nei momenti maggiormente significativi per la risposta alla verifica richiesta. La funzione CUC, in particolare, ha avuto uno scostamento significativo tra la convenzione e il trasferimento del personale a causa del sisma 2012</p> <p>c) Per alcune funzioni (es. ICT / Transizione digitale) nel pre-conferimento è stata aggiunta la riga "unione" in quanto le spese legate ai servizi fino a quel momento conferiti venivano gestite sul bilancio dell'Unione</p>
ISTRUZIONE PUBBLICA		
ISTRUZIONE PUBBLICA – Alunni con disabilità grave Assistiti (Pea- assistenza autonomia e comunicazione)	Campogalliano	Con la gestione in Unione Terre d'Argine, per tutti i Comuni dell'Unione si è registrato un significativo incremento dell'assistenza in termini di numero di alunni/e certificati con disabilità grave (+411 bambini/e e ragazzi/e assistiti, pari al + 432,6%). Tale servizio è fondamentale per l'inclusione nelle scuole di ogni ordine e grado, per i bambini/e e ragazzi/e più fragili e per le loro famiglie.
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ISTRUZIONE PUBBLICA – Ore settimanali assistenza alunni con disabilità grave (Pea - assistenza autonomia e comunicazione)	Campogalliano	Con la gestione in Unione Terre d'Argine, per tutti i Comuni dell'Unione si è registrato anche un significativo incremento dell'assistenza in termini di numero di ore settimanali di supporto all'autonomia e comunicazione per gli alunni certificati con disabilità grave (+4.979 ore, pari a + 414,9%, il servizio è di competenza comunale). Tale servizio è fondamentale per l'inclusione nelle scuole di ogni ordine e grado, per i bambini/e e ragazzi/e più fragili e per le loro famiglie. Si fa presente che i trasferimenti dello Stato, della Regione e delle Province per supportare gli Enti Locali in questo importante servizio delegato, seppur lievemente incrementati nel corso degli anni, coprono solo intorno all'11% della spesa sostenuta dall'Unione per i previsti interventi assistenziali, educativi e di inclusione.
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ISTRUZIONE PUBBLICA – Posti servizi educativi sul territorio	Campogalliano	Il territorio dell'Unione e dei singoli Comuni (con l'eccezione iniziale di Novi di Modena) è sempre stato virtuoso in relazione agli obiettivi UE del tasso di frequenza ai servizi alla prima infanzia sui bambini residenti (Consiglio UE Barcellona 2002, Lisbona 2010, Strategia 2020 ed Agenda 2030), e non ha quindi ricevuto le risorse nazionali stanziare per l'incremento dell'offerta. Nonostante questo, con la gestione in Unione Terre d'Argine l'Ente è stato in grado di aumentare e di consolidare i posti dei servizi educativi sul territorio (+ 96 posti pari a +11,3%), migliorando le performance sul tasso di frequenza dei residenti e sul tasso di risposta alle domande dei cittadini
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ISTRUZIONE PUBBLICA - Istituzioni scolastiche e Agenzie formative in rete grazie al Patto per la scuola	Campogalliano	Il Patto territoriale per la Scuola è lo strumento principale di programmazione, governance, gestione e collaborazione delle politiche educative e scolastiche dell'Unione Terre d'Argine. E' un Accordo di programma pluriennale (di norma 4 o 5 anni di durata) per regolare e migliorare/ottimizzare i rapporti e le relazioni tra l'Ente Locale, le Istituzioni scolastiche statali e paritarie, il CPIA territoriale e la Formazione professionale di un territorio con una logica di condivisione e corresponsabilità. Prima dell'Unione il Patto coinvolgeva, oltre all'Ente Locale, le sole scuole dell'obbligo del primo ciclo, di stretta competenza comunale del distretto intercomunale. Nel processo di sviluppo in Unione, il Patto riguarda oggi le scuole di ogni ordine e grado, le Istituzioni e le Agenzie che si occupano di offerta formativa, educativa e scolastica dei 4 Comuni di Campogalliano, Carpi, Novi di Modena e Soliera. Si contano almeno 7 diverse «edizioni» del Patto per la Scuola distretto dell'Unione Terre d'Argine con le seguenti principali progressive tendenze: a) incremento soggetti partecipanti alla rete, firmatari e sottoscrittori (progressivamente, oltre agli Istituti Comprensivi, partecipano all'Accordo le Scuole superiori, il CPIA, gli Enti di Formazione professionale, le scuole di infanzia anche paritarie dei rispettivi 4 Comuni) b) incremento oggetti di intesa (da 9 a 19 aree specifiche di accordo, comprendenti priorità, obiettivi comuni e progetti pluriennali condivisi) con estensione a tutti il sistema di educazione ed istruzione territoriale c) incremento destinatari e beneficiari diretti dell'intesa (bambini e bambine, ragazzi e ragazze, studenti e studentesse): da 10.854 a 16.304
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	

Funzione/servizio	ENTE	VALUTAZIONE E NOTE AD INTEGRAZIONE DELLE SCHEDE DI EFFICIENZA *** ed EFFICACIA**** Risultati conseguiti in termini di ampliamento e/o miglioramento di servizi, elementi non ricorrenti e/o straordinari che impattano sulla gestione delle funzioni/servizi, etc.
POLIZIA LOCALE		
POLIZIA LOCALE – Ottimizzazione delle risorse umane, strumentali ed economiche	Campogalliano	<p>Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni:</p> <p>a) miglioramento del coordinamento operativo e del servizio interno e sul territorio (continuità, uniformità esterna sui territori, uniformità interna nella procedure, ottimizzazione e fungibilità nei turni e nell’impiego degli operatori, superamento delle frammentazioni tra i diversi Comuni)</p> <p>b) utilizzo più efficiente delle risorse, migliore programmazione su investimenti in mezzi e attrezzature (aumento dell’affidabilità tecnica, riduzione dei costi di gestione)</p> <p>c) unificazione dei diversi software con eliminazione delle differenze e delle duplicazioni tra i diversi Comuni (benefici finanziari e organizzativi, riduzione dei costi di gestione e manutenzione delle piattaforme)</p> <p>d) potenziamento della digitalizzazione e dell’interoperabilità (aumento della produttività del personale, miglioramento della condivisione, velocità e qualità dell’informazione)</p>
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
POLIZIA LOCALE – Estensione servizi di contatto e reperibilità (N. telefonico unico, Sportelli cittadini in ogni Comune)	Campogalliano	<p>Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni:</p> <p>a) istituzione di una struttura unica di risposta attiva 24h su 24 per tutti i 4 Comuni (certezza e semplicità di contatto per i cittadini)</p> <p>b) sportelli in ogni Comune (migliore accessibilità dei servizi, riduzione delle difficoltà di orientamento tra uffici diversi, risposte più rapide e tempestive alle richieste)</p> <p>c) sportelli e servizi in ogni Comune (rafforzamento del rapporto di fiducia con la comunità, dialogo diretto e immediato con le amministrazioni)</p>
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
POLIZIA LOCALE – Istituzione servizi specialistici e coordinati	Campogalliano	<p>Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni:</p> <p>a) aumento della competenza grazie ad operatori dedicati su aree tematiche specifiche.</p> <p>b) supporto tecnico qualificato nelle attività più complesse.</p> <p>c) standardizzazione delle procedure operative con comportamenti uniformi su tutto il territorio.</p> <p>d) eliminazione di disparità di trattamento tra cittadini.</p> <p>e) interventi più rapidi, omogenei e coerenti con gli obiettivi di sicurezza e legalità</p>
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
POLIZIA LOCALE – Gestione progetti	Campogalliano	<p>Il passaggio e la successiva strutturazione del Comando in Unione hanno consentito lo sviluppo e la gestione di numerosi progetti complessi, a favore dell’intero territorio; a consuntivo 2024 il Comando ha ricevuto e impiegato risorse straordinarie prevalentemente in parte capitale (252.500,00 euro), ma anche risorse straordinarie correnti per complessivi 94.800 euro</p>
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / Transizione Digitale		La funzione in oggetto, già per sua natura rapidamente evolutiva, ha avuto negli ultimi anni una straordinaria trasformazione anche in termini di logiche, approcci e complessità tecniche e giuridiche, tanto che il core della funzione si è spostato oggi sulla “transizione digitale”, più che sull’“ICT” quale elemento gestionale che tuttavia permane e si amplia sotto lo sviluppo dei servizi digitali. Per questo, il dato 2024/25 risulta di difficile comparazione rispetto ai semplici servizi di gestione e manutenzione hardware e software tipici del 2011.
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Governance e pianificazione strategica	Campogalliano	<p>Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni:</p> <p>a) coordinamento unitario con un unico Settore dedicato, che consente decisioni coerenti</p> <p>b) maggiore capacità di programmazione pluriennale e miglior allineamento con la programmazione sovraordinata (Piano Triennale ICT, PNRR e Agenda Digitale Regionale)</p> <p>c) presenza di un’unica figura di Dirigente/Responsabile della Transizione Digitale, che garantisce coerenza normativa e gestionale</p>
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Infrastrutture tecnologiche	Campogalliano	<p>Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni:</p> <p>a) creazione di un’unica infrastruttura di rete intercomunale (MAN e connessioni BUL) al posto di quattro reti separate</p> <p>b) data center unico con servizi centralizzati: maggiore affidabilità, ridondanza e sicurezza</p> <p>c) ottimizzazione dei server (fisici e virtualizzati) con riduzione delle spese di manutenzione e standard di continuità operativa più elevati</p>
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Gestione applicativi e servizi digitali	Campogalliano	<p>Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni:</p> <p>a) superamento della frammentazione dei software: integrazione dei gestionali comunali in piattaforme comuni e interoperabili</p> <p>b) adozione di un’infrastruttura tecnologica basata su interoperabilità e API, che ha superato la frammentazione delle informazioni prima presenti nella gestione dei singoli comuni, migliorando la comunicazione e lo scambio tra i settori</p> <p>c) adozione unitaria delle piattaforme nazionali (SPID, CIE, ANPR, PagoPA, IO, PDND), con conseguente uniformità per i cittadini dei quattro Comuni</p> <p>d) riduzione e uniformazione dei tempi di sviluppo ed erogazione dei servizi online (Service Desk unico)</p>
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	

Funzione/servizio	ENTE	VALUTAZIONE E NOTE AD INTEGRAZIONE DELLE SCHEDE DI EFFICIENZA *** ed EFFICACIA**** Risultati conseguiti in termini di ampliamento e/o miglioramento di servizi, elementi non ricorrenti e/o straordinari che impattano sulla gestione delle funzioni/servizi, etc.
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Supporto agli utenti e assistenza tecnica	Campogalliano	Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni: a) unico Service Desk per tutti i Comuni, con gestione dei ticket centralizzata e monitoraggio dei tempi di risposta b) riduzione progressiva dei ticket (grazie ad automazione e standardizzazione; maggiore stabilità dei sistemi) c) laboratori e attività di supporto unificati, con economie di scala e servizi più rapidi
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Gestione finanziaria e contrattuale	Campogalliano	Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni: a) razionalizzazione dei contratti: unificazione di decine di contratti separati in contratti più ampi, e in un sistema di gestione monitorati in modo unitario e complessivo b) maggiore potere contrattuale verso i fornitori grazie al volume complessivo gestito c) consolidamento delle licenze software, eliminazione di apparati di rete e di server ridondanti, rinegoziazione di contratti (grazie all'azione in base a un piano strategico e all'accorpamento per ottenere condizioni più vantaggiose) d) visione strategica e gestione oculata delle risorse, assicurando la continuità e l'efficacia delle soluzioni adottate anche dopo la fine dei finanziamenti straordinari (come quelli del PNRR) e) controllo diretto del bilancio del settore ICT e maggiore trasparenza nella spesa
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Sicurezza informatica e videosorveglianza	Campogalliano	Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni: a) implementazione centralizzata delle Misure Minime di Sicurezza ICT e piani di Disaster Recovery comuni b) monitoraggio unificato della cybersecurity, con firewall, antivirus e sistemi di backup gestiti in forma associata c) istituzione di un'unità operativa dedicata alla videosorveglianza intercomunale, con tempi d'intervento ridotti e copertura estesa
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE – Innovazione e progetti strategici	Campogalliano	Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni: a) possibilità di attuare progetti innovativi (digital twin, dematerializzazione edilizia, smart city, IoT) che un singolo Comune da solo non avrebbe potuto finanziare b) accesso facilitato ai finanziamenti regionali, nazionali ed europei (oltre 4 milioni di € acquisiti complessivamente) c) creazione di un ecosistema digitale intercomunale che innalza l'indice DESIER dei Comuni dell'Unione ai primi posti in Regione
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Comunicazione digitale e inclusione	Campogalliano	Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni: a) gestione centralizzata dei siti web istituzionali e dei canali digitali con maggiore coerenza di immagine e contenuti b) attivazione di punti di facilitazione digitale e di un laboratorio di cittadinanza digitale a livello intercomunale, per ridurre il digital divide c) maggiore trasparenza e uniformità nei rapporti con cittadini e imprese
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
ICT / TRANSIZIONE DIGITALE - Formazione e competenze	Campogalliano	Il passaggio in Unione ha comportato per tutti i comuni: a) programmazione formativa unitaria, con percorsi strutturati per il personale tecnico e amministrativo b) sviluppo di competenze avanzate in IA, sicurezza, interoperabilità e gestione cloud c) migliore organizzazione del personale tecnico grazie a un'organizzazione strutturata e percorsi di crescita
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
SERVIZI SOCIALI		
SERVIZI SOCIALI	Campogalliano	La gestione in Unione della funzione servizi sociali ha consentito, a parità di risorse, la strutturazione di un sistema complessivo di servizio ancorato e presente sui territori dei singoli comuni, ma anche capace di rispondere in modo unitario all'ampliamento e alla crescita dei bisogni, anche in condizioni di estrema difficoltà. Il sistema coinvolge, oltre ai servizi sociali prima dei Comuni e ora in Unione, l'ASP Terre d'Argine, costituita dai Comuni nel 2008 e di cui Unione è socio unico dal 2017; nel sistema, è stata inoltre sviluppata nel tempo l'integrazione sia con la dimensione educativa (in particolare minori e disabili) che con la dimensione sanitaria (ASL). In merito alle relazioni con ASP si segnala inoltre la modifica del pacchetto di servizi conferiti, con il trasferimento del servizio Disabili dai Comuni all'ASP Terre d'Argine, avvenuto tra il 2011 e il 2012, che influenza in modo significativo il confronto di efficienza (bilancio 2011: 3 mln € di spesa e 1,5 mln € di entrata; bilancio 2012: calo a 1,8 mln € di spesa e a 500 mila € di entrata).
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	

Funzione/servizio	ENTE	VALUTAZIONE E NOTE AD INTEGRAZIONE DELLE SCHEDE DI EFFICIENZA *** ed EFFICACIA**** Risultati conseguiti in termini di ampliamento e/o miglioramento di servizi, elementi non ricorrenti e/o straordinari che impattano sulla gestione delle funzioni/servizi, etc.
PERSONALE	2011	
PERSONALE	Campogalliano	Il conferimento della funzione ha consentito il raggiungimento di numerosi risultati anche a seguito dei processi di unificazione, omogeneizzazione, semplificazione degli strumenti e dei processi sviluppati in Unione; tra questi si indicano: a) utilizzo da parte di tutti e 5 gli enti di un unico applicativo per la gestione del personale, sia per la parte economica che per la parte giuridica b) gestione unificata dell'ufficio dei procedimenti disciplinari; c) adozione di regolamenti unici in materia di gestione delle procedure concorsuali e pubblicazione di concorsi unici per tutti gli enti (unione e comuni); d) contrattazione collettiva integrativa di tipo normativo gestita a livello territoriale (unico CCI per i cinque enti) e contrattazione collettiva integrativa di tipo economico gestita in modo omogeneo e) omogeneizzazione delle regole, prassi e modulistica per la gestione dei rapporti di lavoro dei dipendenti
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
TRIBUTI	2015	
TRIBUTI	Campogalliano	Il conferimento della funzione ha consentito il raggiungimento di numerosi risultati anche a seguito dei processi di unificazione, omogeneizzazione, semplificazione degli strumenti e dei processi sviluppati in Unione; tra questi si indicano: f) utilizzo da parte di tutti e 4 i Comuni di un unico applicativo per la gestione dei tributi locali g) gestione omogenea del contenzioso tributario (Ufficio Associato del Contenzioso Tributario della Provincia di Modena) h) gestione omogenea della riscossione del canone unico patrimoniale e del canone mercatale (affidamento del Servizio al medesimo concessionario, ICA Spa) i) gestione omogenea della riscossione coattiva delle entrate per i 4 Comuni oltre che per l'Unione (affidamento del Servizio al medesimo concessionario, ICA Spa) j) adozione per i 4 Comuni di Regolamenti omogenei in materia di principali entrate locali (quali: IMU, Tariffa Corrispettiva Puntuale, Riscossione Coattiva Entrate) k) utilizzo di modelli e modulistica omogenei per i cittadini e gli utenti dei 4 Comuni
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
SERVIZI FINANZIARI	2015	
SERVIZI FINANZIARI	Campogalliano	Il conferimento della funzione ha consentito il raggiungimento di numerosi risultati anche a seguito dei processi di unificazione, omogeneizzazione, semplificazione degli strumenti e dei processi sviluppati in Unione; tra questi si indicano: a) adozione dal 2015 di un unico software di contabilità per tutti e 5 gli enti (in vista del trasferimento della funzione); b) attivazione dal 2017 del sistema di fatturazione PagoPA per tutti e 5 gli enti (tra le prime esperienze in Italia); c) adozione dal 2017 di un unico Regolamento di Contabilità per tutti e 5 gli enti; d) affidamento dal 2019 di un unico servizio di assistenza fiscale per tutti e 5 gli enti, garantendo ad ognuno supporto specialistico e uniformità di approccio; e) utilizzo dal 2023 di un unico applicativo per la gestione atti collegato alla contabilità per tutti e 5 gli enti (ottenendo un risparmio non inferiore al 50% sui tempi di approvazione delle determinazioni di impegno).
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA	2021	
CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - capacità tecnica e giuridica	Campogalliano	La presenza di un team dedicato e specializzato garantisce un'elevata competenza nella redazione degli atti di gara, nella gestione delle piattaforme telematiche e nell'applicazione della normativa in continua evoluzione, riducendo i rischi di errore e di contenzioso.
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - qualificazione della stazione appaltante	Campogalliano	L'Unione ha ottenuto la qualificazione delle stazioni appaltanti prevista dal Codice dei contratti pubblici al livello più alto e quindi può affidare appalti di lavori/servizi/forniture senza limiti di importo. I singoli comuni non si sono qualificati o si sono qualificati a livelli inferiori.
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - consulenza e servizi di supporto	Campogalliano	La gestione della funzione in Unione offre ai 5 enti consulenza e assistenza non solo per gli appalti complessi, ma anche per gli affidamenti di minore entità, fornendo interpretazioni uniformi e orientamento tecnico-amministrativo. La gestione della funzione in Unione ha inoltre permesso di predisporre strumenti di supporto (linee guida, modulistica, FAQ condivise) che assicurano coerenza procedurale e trasparenza in tutte le fasi del ciclo di appalto; sono stati predisposti schemi di atti e modelli standardizzati che riducono il margine di errore, accelerano le procedure e garantiscono omogeneità operative tra i Comuni
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	
CENTRALE UNICA DI COMMITTENZA - economie di scala	Campogalliano	La gestione unitaria permette di standardizzare i fabbisogni, ridurre la frammentazione delle forniture e razionalizzare i processi amministrativi. Ne deriva un risparmio complessivo per i Comuni sia in termini di costi sia di tempi di gestione delle procedure.
	Carpi	
	Novi di Modena	
	Soliera	
	TOTALE	

- (*) Metodologia di rivalutazione dell'impatto economico del costo ante Unione, al fine di renderlo confrontabile con il dato attuale:
- spese di beni e servizi ante Unione rivalutati all'indice dei prezzi al consumo per le famiglie di operai e impiegati FOI (fonte ISTAT),
 - spese di personale ante Unione rivalutate per effetto degli adeguamenti contrattuali.
- (**) Numero utenti riferito al territorio comunale oppure popolazione residente.
- (***) Evidenziare laddove opportuno eventuali spese coperte da entrate specifiche variabili negli anni, al fine di motivare eventuali incrementi medi
- (****) Analizzare laddove opportuno gli indicatori di output specifici della funzione/servizio (efficacia o impatto sulla comunità locale), evidenziando anche servizi prima non presenti in Comune, progetti innovativi o attività di miglioramento dei servizi che hanno dato risposta ai bisogni della comunità. I Comuni che non abbiano indicatori di output di confronto possono fare riferimento a banca dati es. *Opencivitas* oppure la Carta d'identità delle Unioni.

Conclusioni

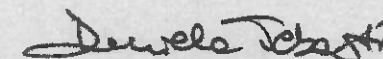
L'Unione evidenzia risparmi di spesa comprese le risorse del personale. Con riferimenti alle funzioni/servizi per i quali sia gli indicatori di efficienza che quelli di efficacia riportino andamenti negativi, l'ente assume l'impegno di adottare le azioni più opportune per migliorare tali indicatori nel triennio.

Carpi, 14/07/2025

Firmato:

Presidente dell'Unione

Daniela Tebati



Responsabile finanziario/Controllo di Gestione

Antonio Castelli

